

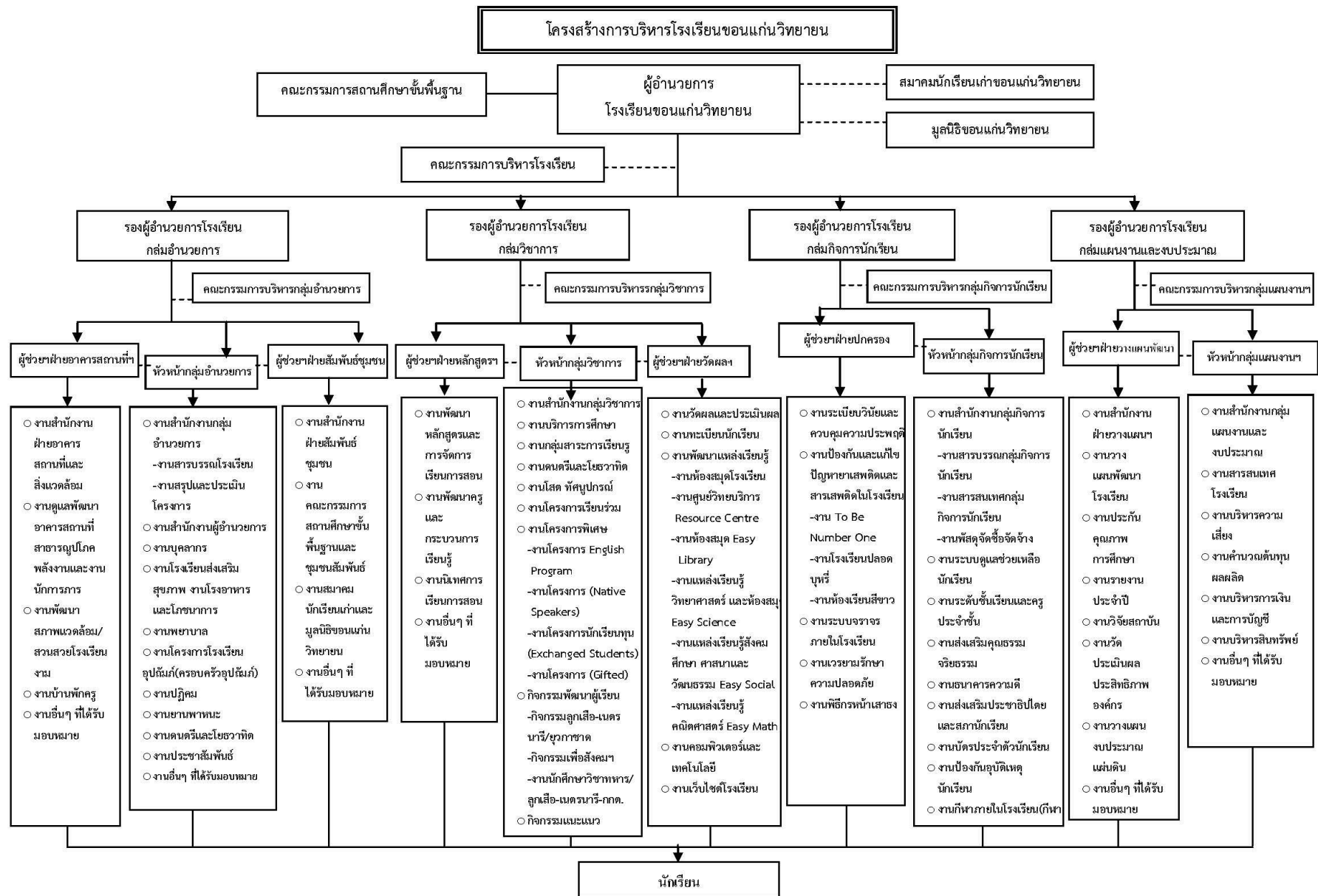


แผนปฏิบัติการโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ประจำปีการศึกษา 2562

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
กระทรวงศึกษาธิการ

ส่วนที่ 1

โครงร่างองค์กร



โครงสร้างองค์กร (Organizational Profile)

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายนเดิมชื่อ “โรงเรียนขอนแก่น (ชาย)” เป็นโรงเรียนสหศึกษาเปิดสอนตั้งแต่ระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นและระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ให้บริการการศึกษามากกว่า 120 ปี เป็นโรงเรียนที่มีการแข่งขันสูงที่สุดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีนักเรียนที่สำเร็จการศึกษาแล้วสามารถสอบเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษามากที่สุด มีแผนการจัดชั้นเรียนเป็น (18-18-16 / 20-20-20) จำนวน 112 ห้องเรียน และมีเขตพื้นที่บริการในเขตเทศบาลนครขอนแก่น โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ตั้งอยู่เลขที่ 58 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น รหัสไปรษณีย์ 40000 โทรศัพท์ 0-4324-6958 โทรสาร 0-4324-1280 Website: www.kkw.ac.th

1. ลักษณะขององค์กร (Organizational Description)

ก. สภาพแวดล้อมขององค์กร (Organizational Environment)

(1) หลักสูตร และบริการทางการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน

1.1 หลักสูตรโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มีหลักสูตรที่เปิดสอนในปีการศึกษา 2562 ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 หลักสูตรที่เปิดสอนในโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน

ระดับผู้เรียน	หลักสูตร
ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	
1. ห้องเรียนปกติ (Platinum Classroom, Gold classroom)	หลักสูตรสถานศึกษาโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2554)
2. ห้องเรียนโครงการห้องเรียนพิเศษ EP (English Program)	
3. ห้องเรียนโครงการส่งเสริมศักยภาพด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม (GIFTED Education Program : GEP)	3.1 หลักสูตรโครงการห้องเรียนพิเศษวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และเทคโนโลยี (Premium Classroom) 3.2 หลักสูตรห้องเรียนคู่ขนาน (Premium Classroom)
ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย	
1. ห้องเรียนปกติ (Platinum Classroom, Gold classroom)	หลักสูตรสถานศึกษาโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2551 (ฉบับปรับปรุง พุทธศักราช 2554)
2. ห้องเรียนโครงการห้องเรียนพิเศษ EP (English Program)	

ระดับผู้เรียน	หลักสูตร
3. ห้องเรียนโครงการส่งเสริมศักยภาพด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม (GIFTED Education Program : GEP)	3.1 หลักสูตรโครงการห้องเรียนพิเศษวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และเทคโนโลยี (Premium Classroom) 3.2 ห้องเรียนคู่ขนาน (Premium Classroom)

1.2 บริการที่ส่งเสริมการเรียนรู้และบริการทางการศึกษาของโรงเรียน

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ได้จัดบริการที่ส่งเสริมการเรียนรู้และบริการทางการศึกษาของโรงเรียน เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียนและสนองกลยุทธ์ของโรงเรียน ได้แก่ ศูนย์พัฒนาการเรียนการสอนคณิตศาสตร์ โครงการส่งเสริมโอลิมปิกวิชาการและพัฒนามาตรฐานวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ (สอวน.) ศูนย์อบรมพัฒนาคูสอนภาษาอังกฤษระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(2) วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม (VISION, MISSION and VALUES) มีดังนี้

1. วิสัยทัศน์

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน เป็นสถานศึกษาคุณภาพพิเศษมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้สอดคล้องบริบทสังคมท้องถิ่นไทยและสังคมโลก

2. พันธกิจ

2.1 พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและมาตรฐานสากล

2.2 ส่งเสริมครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

2.3 พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาเพื่อสนองต่อความแตกต่างระหว่างบุคคลให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานสากล

ความเป็นเลิศทางวิชาการอย่างยั่งยืน

2.4 พัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา

2.5 จัดกระบวนการการเรียนรู้ การวัดและประเมินผลที่หลากหลายอย่างมีคุณภาพเอื้อต่อการพัฒนาผู้เรียนอย่างรอบด้าน

2.6 พัฒนาการบริหารจัดการศึกษามีระบบตามหลักธรรมาภิบาลและกระบวนการบริหาร OBECQA

2.7 พัฒนาสถานศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ

2.8 พัฒนาภาคีเครือข่ายที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาและพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3. ค่านิยม : มีความรู้ มีจรรยา รักษาชื่อเสียง

4. วัฒนธรรมองค์กร : มุ่งสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ

5. สมรรถนะหลักของโรงเรียน (CORE COMPETENCIES)

5.1 จัดการเรียนการสอนที่พัฒนาคุณภาพผู้เรียนมีความเป็นเลิศทางวิชาการ

5.2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและบริบทสังคมโลก

5.3 สร้างเครือข่ายการจัดการเรียนรู้ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

(3) ลักษณะโดยรวมของบุคลากร (WORKFORCE Profile)

ข้อมูลผู้ปฏิบัติงาน โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ได้มีการรวบรวมข้อมูลด้านบุคลากรไว้ดังนี้

ตารางที่ 2 จำนวนครูจำแนกตามฝ่าย กลุ่มสาระฯ เพศและวุฒิการศึกษา

ฝ่าย/กลุ่มสาระฯ	เพศ			วุฒิการศึกษา				
	ชาย	หญิง	รวม	ป.เอก	ป.โท	ป.ตรี	ต่ำกว่าป.ตรี	รวม
บริหาร	2	3	5	2	3			5
ภาษาไทย	1	16	17	1	6	10		17
คณิตศาสตร์	11	28	39	1	28	10		39
วิทยาศาสตร์	12	40	52	3	33	16		52
สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	7	19	26	1	12	13		26
สุขศึกษาและพลศึกษา	6	5	11		4	7		11
ศิลปะ	4	6	10		3	7		10
การงานอาชีพและเทคโนโลยี	5	7	12		6	6		12
ภาษาต่างประเทศ	4	30	34	1	13	20		34
พนักงานราชการ		1	1			1		1
กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	4	5	9		7	2		9
รวมบุคลากรข้าราชการครู	56	160	216	9	115	92		216
ลูกจ้างประจำ	7		7			1	6	7
ลูกจ้างชั่วคราว	14	19	33		2	12	19	33

ฝ่าย/กลุ่มสาระฯ	เพศ			วุฒิการศึกษา				
	ชาย	หญิง	รวม	ป.เอก	ป.โท	ป.ตรี	ต่ำกว่าป.ตรี	รวม
ลูกจ้างชั่วคราว(โครงการ EP)	9	22	31		1	25	5	31
รวมบุคลากรลูกจ้าง	30	41	71		3	38	30	71
รวมทั้งสิ้น	86	201	287	9	118	130	30	287

ข้อมูล ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

ตารางที่ 3 จำนวนครูจำแนก ตำแหน่ง วิทยฐานะ เพศ และวุฒิการศึกษา

ตำแหน่ง	วิทยฐานะ	เพศ			วุฒิการศึกษา			รวม
		ชาย	หญิง	รวม	ป.เอก	ป.โท	ป.ตรี	
ผอ.	เชี่ยวชาญ	1	-	1	1	-	-	1
รอง ผอ.	เชี่ยวชาญ	1	-	1	1	-	-	1
รอง ผอ.	ชำนาญการพิเศษ	-	3	3	-	3	-	3
ครู	ครูชำนาญการพิเศษ	43	130	173	7	103	63	173
ครู	ครูชำนาญการ	7	12	19	-	6	13	19
ครู	-	1	5	6	-	1	5	6
ครูผู้ช่วย	-	3	10	13	-	2	11	13
จนท.การเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-
จนท.พัสดุ	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	56	159	216	9	115	92	216

ข้อมูล ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

(4) สินทรัพย์ (Assets)

1. อาคารสถานที่

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มีเนื้อที่ 22 ไร่ 2 งาน 33 ตารางวา มีอาคารเรียนและอาคารประกอบดังนี้

ตารางที่ 4 อาคารเรียนและอาคารประกอบ

อาคารสถานที่	จำนวน	อาคารสถานที่	จำนวน
อาคารเรียน	3 หลัง	อาคารเอนกประสงค์	1 หลัง
อาคารแบบพิเศษ	6 หลัง	อาคารประกอบ	4 หลัง
อาคารหอประชุม	1 หลัง	ห้องน้ำ	70 ห้อง
อาคารโรงฝึกงานแบบพิเศษ	1 หลัง		

ข้อมูล ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

2. ข้อมูลเกี่ยวกับสื่อ อุปกรณ์ เครื่องอำนวยความสะดวก แสดงดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 5 จำนวนเกี่ยวกับสื่อ อุปกรณ์ เครื่องอำนวยความสะดวก

สื่อ อุปกรณ์ เครื่องอำนวยความสะดวก	จำนวน	สื่อ อุปกรณ์ เครื่องอำนวยความสะดวก	จำนวน
1. คอมพิวเตอร์ PC เพื่อการเรียนการสอน	350 เครื่อง	7. เครื่องโทรสาร	4 เครื่อง
2. คอมพิวเตอร์ PC เพื่อการบริหาร	250 เครื่อง	8. เครื่องฉาย Visualizer	20 เครื่อง
3. Note book เพื่อการเรียนการสอน	70 เครื่อง	9. เครื่องฉาย Projector	80 เครื่อง
4. Note book เพื่อการบริหาร	20 เครื่อง	10. กระดาน Active Board	15 เครื่อง
5. Wireless Access Point	32 เครื่อง	11. วิทยุสื่อสาร	10 เครื่อง
6. Server	6 เครื่อง	12. โทรทัศน์	60 เครื่อง

ข้อมูล ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

(5) กฎระเบียบข้อบังคับ (Regulatory Requirements)

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 25 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ มีสถานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายทางการศึกษาทุกเรื่อง และกวดขันส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติ ตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญ ได้แก่ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา จรรยาบรรณวิชาชีพครู กฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา ระเบียบสำนักงบประมาณว่าด้วยการบริหารงบประมาณ เป็นต้น

ข. ความสัมพันธ์ระดับองค์กร (Organizational Relationships)

(1) โครงสร้างองค์กร (Organizational Structure)

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายนจัดทำโครงสร้างและระบบกำกับดูแล โดยผู้นำระดับสูงสุดของโรงเรียนกำหนดทิศทางโรงเรียน เป็นโครงสร้างการบริหารโรงเรียนออกเป็น 4 กลุ่มงาน ได้แก่ กลุ่มวิชาการ กลุ่มอำนวยการ กลุ่มกิจการนักเรียน และกลุ่มแผนงานและงบประมาณ ตามผังโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ปีการศึกษา 2562-2564

(2) นักเรียนและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (STUDENTS and STAKEHOLDERS)

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายนได้ดำเนินการสำรวจและประเมินความต้องการของผู้เรียนเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา มีการกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายการจัดการศึกษา โดยผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วม โรงเรียนมีการประสานความร่วมมือระหว่างสมาคม ชมรม หรือองค์กรภายนอก ที่มีความเข้มแข็งมาให้การสนับสนุนโรงเรียน ผู้ปกครองและชุมชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ให้แก่บุตรหลาน โดยมีความต้องการให้ผู้เรียนได้ เรียนต่อในระดับอุดมศึกษา ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 6 กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	
	บริการที่ส่งเสริมการเรียนรู้	บริการทางการศึกษาอื่นๆ
ผู้ปกครองและประชาชนในพื้นที่บริการของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน	ประชุม /การมีส่วนร่วมในการพัฒนาการเรียนรู้และบริการทางการศึกษาด้านต่างๆ/การสนับสนุนด้านงบประมาณ ทรัพยากร และบุคลากร	เครือข่ายผู้ปกครอง/เครือข่ายความร่วมมือทางสังคม
ชมรม หรือองค์กรภายนอก	สนับสนุนงบประมาณ ทรัพยากร และบุคลากร/การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา	ทุนการศึกษา/เครือข่ายความร่วมมือด้านต่างๆ
เขตพื้นที่การศึกษา	การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	สนับสนุนด้านการดำเนินงานและทรัพยากร

(3) ผู้ส่งมอบและพันธมิตร (Suppliers and PARTNERS)

ตารางที่ 7 ผู้ส่งมอบและพันธมิตร

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้ปกครอง พันธมิตรและผู้ให้ความร่วมมือสำคัญ)	กลไกการสื่อสารระหว่างกัน	บทบาทในการสร้างนวัตกรรมร่วมกัน	ข้อกำหนดหรือบทบาทที่สำคัญต่อการทำงานร่วมกัน
1. โรงเรียนประถมศึกษาและโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดขอนแก่นและใกล้เคียง	จดหมาย, สื่อออนไลน์, โทรศัพท์ , โทรสาร	- สนับสนุนการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบ	- เป็นพันธมิตรส่งมอบนักเรียน
2. ผู้ปกครองนักเรียน	การประชุม, จดหมาย, สื่อออนไลน์ ,โทรศัพท์	- ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา - พัฒนาทักษะความสามารถนักเรียนในปกครอง	- กำกับ ดูแลนักเรียนให้ปฏิบัติตามกฎของโรงเรียน - เผื่อระวังพฤติกรรมนักเรียนในปกครอง - ส่งเสริมให้นักเรียนในปกครองร่วมกิจกรรมของโรงเรียน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้ปกครอง พันธมิตรและผู้ให้ ความร่วมมือสำคัญ)	กลไกการสื่อสาร ระหว่างกัน	บทบาทในการสร้าง นวัตกรรมร่วมกัน	ข้อกำหนดหรือบทบาท ที่สำคัญต่อ การทำงานร่วมกัน
3. ชุมชน องค์กรภาครัฐ และ เอกชน	จดหมาย, สื่อออนไลน์, โทรศัพท์ , โทรสาร	- สร้างภาคีเครือข่าย ร่วมพัฒนา นักเรียน - สนับสนุนแหล่งเรียนรู้ - สร้างเครือข่าย และชุมชนแห่ง การเรียนรู้	- ความร่วมมือในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา
4. สถาบันการศึกษาในประเทศ - มหาวิทยาลัยขอนแก่น - มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - สถาบันอุดมศึกษาภาครัฐและ เอกชน	การประชุม , โทรศัพท์จดหมาย, สื่อออนไลน์	- เพิ่มช่องทางการบริการ การศึกษาต่อ - สนับสนุนการจัดบรรยากาศ การศึกษาต่อ	- สนับสนุนข้อมูลการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา - บริการรับสมัครศึกษาต่อในระดับมหาวิทยาลัย
5. สถาบันการศึกษาต่างประเทศ - LlandrilloMenai College, North Wales - Hakuba High School Nagano Japan - Chongqing Technology and Business Institute, China - Business Hotel Management School Luzern Switzerland - IUBH University of Applied Sciences Germany - <u>Educational Testing Service</u>	โทรศัพท์,จดหมาย, E-mail - บันทึกข้อตกลง (MOU) - เดินทางศึกษาดูงาน - เป็นสถานที่จัดสอบ (ศูนย์สอบ) การสอบวัดความรู้ TOEFL ITP อย่างเป็นทางการ	- สนับสนุนการเข้าค่ายพัฒนา ทักษะทางวิชาการด้าน ภาษาต่างประเทศ - สนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อ ศึกษาต่อในต่างประเทศ สอบวัดความรู้ TOEFL ITP ให้กับคุณครู นักเรียน และ ประชาชนทั่วไป	- การพัฒนาศักยภาพนักเรียนโรงเรียนมาตรฐานสากล - การพัฒนาศักยภาพนักเรียน ที่มีความสนใจด้านกีฬา - การพัฒนาศักยภาพนักเรียน ที่มีความสนใจศึกษาด้าน วิชาชีพเฉพาะสาขา - วัดความรู้ TOEFL ITP ให้กับคุณครู นักเรียน และ ประชาชนทั่วไป

2. สภาพการณ์ขององค์กร (Organizational Situation)

ก. สภาพแวดล้อมของการแข่งขัน (Competitive Environment)

(1) ลำดับในการแข่งขัน (Competitive Position)

สภาพแวดล้อมการแข่งขันของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน การแข่งขันในระดับประเทศกับเกณฑ์มาตรฐานการจัดการศึกษา ที่ต้องมีการพัฒนาขึ้นอีก โดยมุ่งการแข่งขันอยู่ในอันดับต้นๆ ในระดับประเทศเมื่อมีการจัดอันดับคู่แข่งของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน คือ โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) ที่มีอันดับสูงกว่า โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน คือ โรงเรียน บดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) อยู่อันดับที่ 11 ส่วนโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน อยู่อันดับที่ 26 ในการแข่งขันครั้งนี้ใช้ผลการสอบ O-NET รางวัลของนักเรียนในระดับจังหวัด ระดับภาค ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ

ปัจจัยความสำเร็จ : โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มีการบริหารจัดการโดยนำพันธกิจลงสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ สร้างโอกาสให้นักเรียนได้มีเวทีการแข่งขันทางวิชาการในทุกระดับการแข่งขัน จัดค่ายโอลิมปิกวิชาการ โดยภาคีเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีส่วนร่วมในการให้ความช่วยเหลือ

(2) การเปลี่ยนแปลงความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness Changes)

สภาพแวดล้อมในระดับนานาชาติมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อ พ.ศ. 2558 ประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 10 ประเทศ ก้าวสู่ความประชาคมอาเซียนอย่างสมบูรณ์ การจัดการศึกษาจึงต้องมีการเปลี่ยนรองรับความเป็นประชาคมอาเซียน โดยโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ได้มีโครงการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรกระทรวงศึกษาธิการเป็นภาษาอังกฤษ (English Program : EP) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติ ในส่วนของบุคลากรครู โรงเรียนได้เป็นศูนย์อบรมพัฒนาครูสอนภาษาอังกฤษระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นศูนย์ฝึกอบรมเข้มครูสอนภาษาอังกฤษ โดยมีวิทยากรจากสถาบัน บริติช เคานซิล ประเทศไทย เป็นวิทยากรหลักถ่ายทอดเทคนิคการจัดการเรียนรู้แก่ครู นับเป็นก้าวสำคัญของการเปลี่ยนแปลงในการจัดเรียนรู้ภาษาอังกฤษให้ได้มาตรฐานสากล

(3) แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ (Comparative Data)

แหล่งข้อมูลเชิงเปรียบเทียบและเชิงแข่งขันทางการศึกษา

โรงเรียนคู่แข่ง คือ โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) สพม. เขต 2 อยู่อันดับที่ 11 ของผลการจัดอันดับระดับประเทศ โดยวัดจากผลการสอบเข้ามหาวิทยาลัย โควตารับตรง โอลิมปิกวิชาการ อีกทั้งยังเป็นโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในทุกๆ ด้าน โรงเรียนขอนแก่นวิทยายนจึงนำมาเป็นโรงเรียนคู่แข่ง เพื่อการพัฒนา

ตารางที่ 8 การเปรียบเทียบผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3

กลุ่มสาระการเรียนรู้	คะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้น ม.3					
	2558		2559		2560	
	โรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน	โรงเรียนบดินทรเด ชา (สิงห์ สิงหเสนี)	โรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน	โรงเรียนบดินทร เดชา (สิงห์ สิง หเสนี)	โรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน	โรงเรียนบดินทรเด ชา (สิงห์ สิงหเสนี)
ภาษาไทย	48.75	51.94	55.37	63.73	60.23	70.07
สังคมฯ	57.82	65.61	60.46	68.32	-	-
ภาษาอังกฤษ	46.06	55.83	47.32	61.25	46.19	58.66
คณิตศาสตร์	49.50	60.84	47.02	65.90	47.87	65.25
วิทยาศาสตร์	51.68	58.93	44.68	55.00	41.81	51.09

ตารางที่ 9 การเปรียบเทียบผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

กลุ่มสาระการ เรียนรู้	คะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ระดับชั้น ม.6					
	2558		2559		2560	
	โรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน	โรงเรียนบดินทรเด ชา (สิงห์ สิงหเสนี)	โรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน	โรงเรียนบดินทร เดชา (สิงห์ สิงหเสนี)	โรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน	โรงเรียนบดินทร เดชา (สิงห์ สิงหเสนี)
ภาษาไทย	61.15	67.52	63.96	70.16	60.33	67.42
สังคมฯ	44.67	47.51	40.99	47.06	41.25	46.94
ภาษาอังกฤษ	35.48	48.58	40.77	53.79	43.01	54.13
คณิตศาสตร์	37.82	50.26	36.36	51.62	40.22	54.37
วิทยาศาสตร์	38.30	43.70	37.06	48.80	38.35	44.77

ข. บริบทเชิงกลยุทธ์ (Strategic Context)

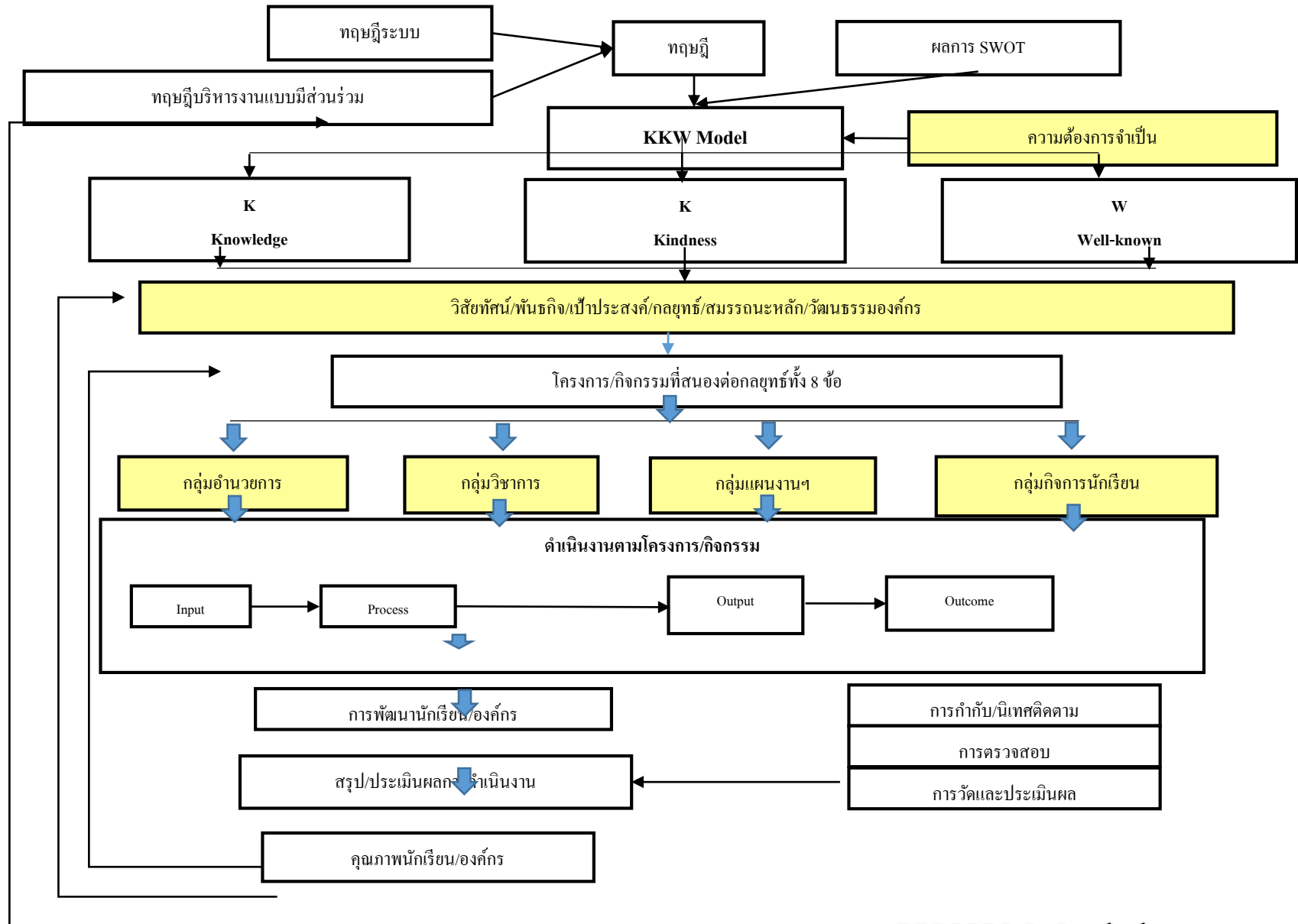
ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญด้านการจัดการศึกษา ด้านการปฏิบัติการ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านทรัพยากรบุคคลของโรงเรียนโดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับคะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ให้มีค่าเฉลี่ยสูงกว่าระดับประเทศทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ ดังนั้นในการจัดการศึกษาต้องอาศัยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพดังนี้

ตารางที่ 10 ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์

ด้าน	ความท้าทายเชิงกลยุทธ์	ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์
ด้านการจัดการ หลักสูตร	- คุณภาพหลักสูตรหรือการบริหารจัดการหลักสูตร ยังไม่ได้ตามเกณฑ์ที่ตั้งไว้	- มีการจัดหลักสูตรห้องเรียนพิเศษหลากหลายแผนการเรียนของโรงเรียน ทำให้นักเรียนมีความต้องการของนักเรียนในท้องถิ่นและสามารถพัฒนา นักเรียนได้เต็มศักยภาพ
ด้านการปฏิบัติการ	- ระบบสารสนเทศทางการศึกษา มีความซ้ำซ้อนใน หลายกลุ่มงาน - การบริหารจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศภายใน โรงเรียนยังไม่ครอบคลุม และทั่วถึง ขาดความ คล่องตัว - ระบบอินเทอร์เน็ต มีประสิทธิภาพต่ำ	- นักเรียนมีความพร้อม นักเรียนและผู้ปกครองให้ความร่วมมือ - โรงเรียนมีอาคารสถานที่ แหล่งเรียนรู้และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการ ให้บริการการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ - โรงเรียนมีเอกสาร สื่อ วัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ นวัตกรรมและเทคโนโลยี ทางการศึกษาที่เพียงพอ
ด้านทรัพยากรบุคคล	- ผู้บริหารมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ - ครูและบุคลากรของโรงเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม แบบอย่างที่ดีให้กับนักเรียน - ครูมีวุฒิการศึกษาตรงตามวิชาที่สอน	- การเกษียณอายุของครูมีจำนวนมากในแต่ละปีทำให้การถ่ายโอนภาระงาน บางอย่างยังไม่เกิดประสิทธิภาพเท่าที่ควร
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	- จำนวนหน่วยงานที่มารับบริการยังมีจำนวนน้อย ไม่หลากหลาย	- การให้ความร่วมมือ พร้อมออกบริการให้ความรู้แก่ชุมชนและให้บริการ สถานที่และสื่ออุปกรณ์ ให้กับหน่วยงานที่มารับบริการ
ความท้าทายกลยุทธ์ คือ ผลคะแนนสอบ O – NET ค่าเฉลี่ยสูงกว่าระดับประเทศทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้		
คู่แข่งชั้น คือ โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี)		

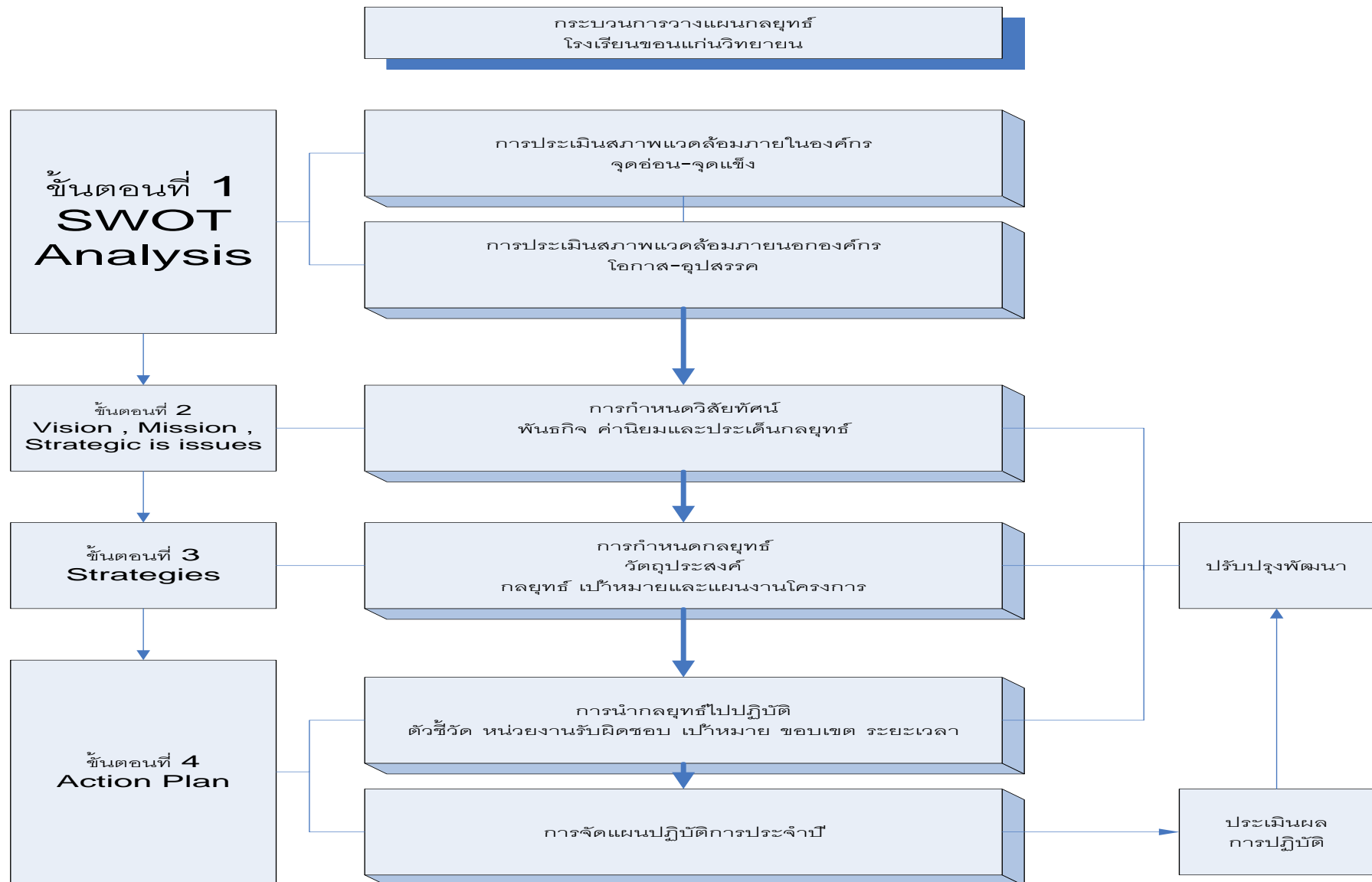
ค. ระบบปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน ได้บริหารจัดการเพื่อให้โรงเรียนมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการตามกลยุทธ์ที่สำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยใช้กระบวนการบริหารงานด้วยระบบคุณภาพ KKW Model และกำหนดระบบปรับปรุงผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามวงจร P D C A (Plan-Do-Check-Act) ซึ่งเป็นพื้นฐานในการพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพของการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือวางแผน-ปฏิบัติ-ตรวจสอบ-ปรับปรุงการดำเนินกิจกรรม ซึ่งส่งผลให้ดำเนินงานมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นระบบและยั่งยืน



KKW Model

ส่วนที่ 2
ขั้นตอนและกระบวนการ
ในการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ
โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน



กระบวนการการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน

1. กระบวนการวางแผนกลยุทธ์

โรงเรียนวางแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียน ด้วยหลักการของ PDCA โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในโรงเรียน และภายนอกโรงเรียน ได้แก่ ผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้าระดับทุกกลุ่มงาน คณะกรรมการบริหารโรงเรียน ครูและบุคลากรโรงเรียน คณะกรรมการนักเรียน คณะกรรมการสถานศึกษา สมาคมศิษย์เก่าของโรงเรียน นักเรียน ผู้ปกครองนักเรียน ชุมชนในเขตและนอกเขตพื้นที่บริการการศึกษาของโรงเรียนและผู้นำองค์กรท้องถิ่น ในการระดมความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อมูลความต้องการของผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งข้อมูลสภาพปัจจุบันของโรงเรียนในการดำเนินการจัดทำกลยุทธ์

จากการศึกษาข้อมูลการศึกษาสถานภาพสถานศึกษาการวิเคราะห์ภารกิจ และผู้เรียนแล้วนั้น จึงวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอก ภายใน และประเมินสถานภาพสถานศึกษา เพื่อนำข้อมูลที่ได้มากำหนดทิศทางของสถานศึกษา สร้างวิสัยทัศน์ พันธกิจเป้าหมาย และนำมาสู่การกำหนดกลยุทธ์สถานศึกษา โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1. เตรียมการจัดทำแผนกลยุทธ์

- 1.1 จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์
- 1.2 ให้ความรู้แก่บุคลากร และผู้เกี่ยวข้อง
- 1.3 รวบรวมข้อมูลพื้นฐาน จัดทำฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเกี่ยวกับสภาพของโรงเรียน
- 1.4 ศึกษาสภาพขององค์กรและจัดทำภาพรวมของโรงเรียน
- 1.5 ศึกษาแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานของโรงเรียนตามมาตรฐานสากล

2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียน

- 2.1 สภาพแวดล้อมภายนอกโอกาส-, อุปสรรค
- 2.2 สภาพแวดล้อมภายในจุดแข็ง-, จุดอ่อน

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมต้องครอบคลุมขอบเขตของปัจจัยที่กว้าง ด้วยการระบุจุดแข็ง จุดอ่อนโอกาส และอุปสรรคของสถานศึกษา ทำให้มีข้อมูลในการกำหนดทิศทางหรือเป้าหมายที่จะถูกสร้างขึ้นมาจากจุดแข็งของสถานศึกษา และแสวงหาประโยชน์จากโอกาสทางสภาพแวดล้อม และสามารถกำหนด กลยุทธ์ที่มุ่งเอาชนะอุปสรรคทางสภาพแวดล้อมหรือลดจุดอ่อนของสถานศึกษาให้มึน้อยที่สุดภายใต้การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมนั้นจะต้องวิเคราะห์ทั้ง สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกโรงเรียน โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

3. การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก (O, T: โอกาส-อุปสรรค)

ภายใต้การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอกสถานศึกษานั้น สามารถค้นหาโอกาสและอุปสรรคทางการดำเนินงานของโรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทั้งในและระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของสถานศึกษา

โอกาสทางสภาพแวดล้อม (O- Opportunities) เป็นการวิเคราะห์ว่าปัจจัยภายนอกโรงเรียนปัจจัยใดที่สามารถส่งผลกระทบต่อประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการของโรงเรียนในระดับสูง และโรงเรียนสามารถถกฉวยข้อดีเหล่านี้มาเสริมสร้างให้องค์กรเข้มแข็งขึ้นได้

อุปสรรคทางสภาพแวดล้อม (T-Threats) เป็นการวิเคราะห์ว่าปัจจัยภายนอกโรงเรียน ปัจจัยที่สามารถส่งผลกระทบในทางที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรง และทางอ้อมต่อโรงเรียน ซึ่งโรงเรียนจำเป็นต้องหลีกเลี่ยง หรือปรับสภาพของโรงเรียนให้มีความแข็งแกร่งพร้อมที่จะเผชิญแรงกระทบต่างๆ ได้

4. การประเมินสภาพแวดล้อมภายใน (O, W : จุดแข็ง-จุดอ่อน)

การประเมินสภาพแวดล้อมภายในสถานศึกษาจะเกี่ยวกับการวิเคราะห์และพิจารณาทรัพยากรและความสามารถภายในสถานศึกษา ทุกๆ ด้าน เพื่อที่จะระบุจุดแข็งและจุดอ่อนของสถานศึกษาแหล่งที่มาเบื้องต้นของข้อมูลเพื่อการประเมินสภาพแวดล้อมภายใน คือระบบข้อมูลเพื่อ การบริหารที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งในด้านโครงสร้าง ระบบ ระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน บรรยากาศในการทำงานและทรัพยากรในการบริหาร รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของสถานศึกษาด้วย

จุดแข็งของสถานศึกษา(S -Strengths) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในจากมุมมองของผู้ที่อยู่ในสถานศึกษานั้นเองว่า ปัจจัยใดภายในสถานศึกษาที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นของสถานศึกษาที่สถานศึกษาควรนำมาใช้ในการพัฒนาสถานศึกษาได้ และควรดำรงไว้เพื่อการ เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถานศึกษา

จุดอ่อนของสถานศึกษา(W - Weaknesses) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในจากมุมมองของผู้ที่อยู่ในจากมุมมอง ของผู้ที่อยู่ในสถานศึกษานั้น ๆ เองว่าปัจจัยภายในสถานศึกษาที่เป็นจุดด้อยข้อเสียเปรียบของสถานศึกษาที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นหรือขจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อสถานศึกษา

จากการใช้เทคนิค SWOT Analysisในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในโรงเรียนแล้วประมวลผลการวิเคราะห์ และสรุปผลการวิเคราะห์นำไปเป็นแนวทางกำหนดทิศทางการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนระยะ 3 ปีการศึกษา 2562 – 2564 ซึ่งเป็นกรอบวางแผนระยะกลาง ทั้งนี้โรงเรียนได้สื่อสารและถ่ายทอดทิศทางของโรงเรียนให้บุคลากรของโรงเรียนและผู้เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึงโดยมีผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียนดังนี้

5. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

ผลการวิเคราะห์พบว่ามีทั้งโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ดังนี้

1. ด้านสังคมและวัฒนธรรม สภาพแวดล้อมด้านนี้มีโอกาสที่ดี เนื่องจากคณะกรรมการสถานศึกษา สมาคมศิษย์เก่า องค์กรท้องถิ่นพร้อมให้การสนับสนุนการจัดการศึกษา ผู้ปกครองนักเรียนและชุมชนศรัทธาและมีค่านิยมในการส่งบุตรหลานเข้าเรียนที่โรงเรียน จึงทำให้โรงเรียนมีอัตราการแข่งขันในการสมัครเข้าเรียนสูงเป็นโรงเรียนยอดนิยม เนื่องจากมีทำเลที่ตั้งเหมาะสมอยู่ใจกลางเมืองที่เอื้อต่อการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียน การให้บริการชุมชน และการคมนาคมสะดวก มี

ความปลอดภัยสูง ชุมชนรอบโรงเรียนมีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือและช่วยเหลือโรงเรียนในการบริหารการจัดการศึกษา แต่ก็มีอุปสรรคจาก ปัญหาชุมชนเมือง ส่งผลต่อพฤติกรรมกรเรียนของนักเรียน เช่นปัญหาอบายมุข ปัญหาจรรยาบรรณ ปัญหาครอบครัวแตกแยก เป็นต้น

2. ด้านเทคโนโลยี การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีของสภาพแวดล้อมภายนอกโรงเรียนด้านนี้ทำให้โรงเรียนมีทั้งโอกาสและอุปสรรค นักเรียนบางส่วนมีในการใช้บริการเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดีในการศึกษาค้นคว้า แต่อีกด้านหนึ่งการมีแหล่งประกอบการด้านเทคโนโลยีที่ไม่พึงประสงค์ ส่งผลต่อพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของผู้เรียนด้วย

3. ด้านเศรษฐกิจ ชุมชนมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงในฐานะเมืองศูนย์กลางของภาคอีสาน ความเจริญของชุมชนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทำให้นักเรียนมีโอกาสได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการเติบโตทางเศรษฐกิจ มีช่องทางในการประกอบอาชีพที่หลากหลาย แต่ก็มีผู้ประกอบการบางส่วนยังมีโอกาสทางเศรษฐกิจส่งคมน้อยกว่ากลุ่มอื่น ๆ ทำให้มีฐานะยากจนปรากฏอยู่เช่นกัน

4. ด้านการเมืองและกฎหมาย การปฏิรูปการศึกษาตาม พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2551 นโยบายรัฐบาลที่มีความมุ่งหวังจะปฏิรูปการศึกษา เป็นปัจจัยสำคัญต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียน การปฏิรูปการเมืองทำให้เกิดผลดีต่อการบริหารจัดการและพัฒนาการศึกษาของโรงเรียน ในขณะที่นโยบายการจัดการศึกษาของรัฐบาลบางเรื่องที่โรงเรียนต้องดำเนินการก่อให้เกิดภาระงานมาก และเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานภายในโรงเรียน

6. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

ผลการวิเคราะห์พบว่ามีทั้งจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ดังนี้

1. ด้านโครงสร้าง เป็นจุดแข็งของโรงเรียน โรงเรียนได้จัดโครงสร้างการบริหารของโรงเรียนแบบกระจายอำนาจ มองภาระงานตามกรอบการบริหารโรงเรียนนิติบุคคลกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเหมาะสม มีการมอบหมายงานแก่บุคลากรให้ปฏิบัติงานได้ตรงตามความรู้ความสามารถและสมรรถนะของตำแหน่งที่สอดคล้องกับระเบียบที่กำหนด รวมทั้งฝ่ายบริหารมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบางเรื่องทั้งระยะยาวหรือระยะสั้นได้ชัดเจนทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพส่งผลกระทบต่อจัดการศึกษาพัฒนาก้าวหน้าได้เป็นอย่างดี

2. ด้านการบริหารจัดการเรียนการสอนและคุณภาพของผู้เรียน เป็นจุดแข็งของโรงเรียนอีกด้านหนึ่ง คือการให้บริการทางการศึกษานักเรียนกลุ่มเป้าหมายในเขตพื้นที่บริการตามสิทธิความเสมอภาคเท่าเทียมกันในทางการศึกษาได้ทั่วถึงครอบคลุมในเขตพื้นที่บริการได้เป็นอย่างดี มีการจัดหลักสูตรห้องเรียนพิเศษหลากหลายแผนการเรียนของโรงเรียน ทำให้นักเรียนมีความต้องการของนักเรียนในท้องถิ่นและสามารถพัฒนาผู้เรียนได้เต็มศักยภาพ และส่งผลถึงการเป็นโรงเรียนเป็นยอดนิยม และมีอัตราการแข่งขันสูง และการที่นักเรียนทุกคนต้องทำประกันชีวิตทำให้การจัดการในด้านความปลอดภัยของผู้เรียนมีมาตรฐานดีขึ้น

3. ด้านบุคลากร ผู้บริหารมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งครูและบุคลากรของโรงเรียนมีคุณธรรม จริยธรรมและมีลักษณะที่พึงประสงค์เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับนักเรียน ครูมีวุฒิการศึกษาตรงตามวิชาที่สอน เป็นครูมืออาชีพได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ สมรรถนะและมีจิตวิทยาในการปฏิบัติหน้าที่การสอนได้อย่างดี มีวิทย

ฐานะชำนาญการพิเศษเป็นส่วนใหญ่ มีประสบการณ์สูงในการสอน แต่จุดอ่อนด้านบุคลากรคือการเกษียณอายุของครูมีจำนวนมากในแต่ละปีทำให้การถ่ายโอนภาระงานบางอย่างยังไม่เกิดประสิทธิภาพเท่าที่ควร

4. ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน เป็นจุดแข็งของโรงเรียน ที่มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ งบประมาณเพียงพอและมีการใช้งบประมาณอย่างถูกต้องและเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งผลให้การพัฒนาการเรียนการสอนของโรงเรียนอยู่ในระดับดีเนื่องจากมีงบประมาณในการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาที่เหมาะสม นอกจากนี้โรงเรียนยังได้รับทุนสนับสนุนจากองค์กรภายนอก รวมทั้งสมาคมศิษย์เก่า ผู้ปกครองและครูอย่างสม่ำเสมอ ทำให้การพัฒนางานด้านต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ด้านวัสดุ อุปกรณ์ โรงเรียนมีอาคารสถานที่ แหล่งเรียนรู้และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการให้บริการการศึกษาอย่างทั่วถึง และมีคุณภาพ โรงเรียนมีเอกสาร สื่อ วัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาในการใช้ประกอบการเรียนการสอนที่เพียงพอ

6. ด้านการบริหารจัดการ ผู้บริหารมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และมีมนุษยสัมพันธ์ส่งผลดีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร มีระบบการวางแผนและการดำเนินการนิเทศ ติดตาม ประเมินผลรายงานผลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการพัฒนางานในโรงเรียนอย่างมีประสิทธิภาพมีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องมีผลทำให้บุคลากรมีความก้าวหน้าตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ การบริหารจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศภายในโรงเรียนยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ส่งผลให้การประสานงานภายในขาดความคล่องตัว การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ยังมีการใช้เครื่องมือในการประเมินตามตัวบ่งชี้ยังไม่หลากหลาย จึงมีผลให้ข้อมูลในการประเมินไม่ครอบคลุม

2. กระบวนการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์

กระบวนการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์โรงเรียนได้วางระบบติดตามผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นมีผู้รับผิดชอบแต่ละงานอย่างชัดเจนวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่องรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเหล่านี้มาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ซึ่งลำดับขั้นตอนการคิดเชิงกลยุทธ์คือ

1. กำหนดเป้าหมายที่จะไปให้ถึง เป็นการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์โรงเรียนเพื่อเป็นเป้าหมายในการบริหารจัดการในโรงเรียนให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ที่กำหนด

2. วิเคราะห์ปัจจัยและประเมินสภาวะต่างๆที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียน ด้วยเครื่องมือต่างๆที่เหมาะสม โดยการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายใน เพื่อรู้จุดแข็งและจุดอ่อนของการบริหารจัดการภายในโรงเรียน และวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายนอกโรงเรียน เพื่อรู้คู่แข่ง หรือโอกาสและอุปสรรคต่อการดำเนินงาน เป็นการคาดการณ์ในอนาคต

.3 หาทางเลือกกลยุทธ์ที่เป็นโอกาสที่จะประสบความสำเร็จมากที่สุดเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ เพื่อนำกลยุทธ์ไปการวางแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมีการกำหนดวิธีการ ระยะเวลาและเป้าหมายเพื่อให้บุคลากรในโรงเรียนดำเนินการโครงการกิจกรรมให้บรรลุผลสนองต่อวิสัยทัศน์/ละเป้าประสงค์

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประเมินผลการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเป็นไปตามแผนที่กำหนดหรือไม่ บรรลุเป้าหมายเพียงใดซึ่งเป็นการตรวจสอบความสำเร็จหรือความล้มเหลว หากพบว่ามีล้มเหลวหรือบรรลุผลตามเป้าหมาย ก็จะปรับปรุง พัฒนา หรือปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ต่อไป

5. การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงในโรงเรียน เป็นการวางแผนคู่ขนาน กับแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษาของโรงเรียน เพื่อเตรียมการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการในการบริหารจัดการศึกษา และประเมินผลควบคู่กับการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ นิเทศติดตาม มีการประเมินสรุปรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งข้อเสนอแนะแก้ไขปรับปรุงพัฒนาในปีต่อไป

กลยุทธ์ เป้าหมายความสำเร็จและจุดเน้นปีการศึกษา 2562 ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน

วิสัยทัศน์

“โรงเรียนขอนแก่นวิทยายนเป็นสถานศึกษาคุณภาพพิเศษ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้สอดคล้องบริบทสังคมท้องถิ่นไทยและสังคมโลก”

พันธกิจ

1. พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและมาตรฐานสากล
2. ส่งเสริมครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
3. พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาเพื่อสนองต่อความแตกต่างระหว่างบุคคลให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานสากลสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการอย่างยั่งยืน
4. พัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา
5. จัดกระบวนการการเรียนรู้ การวัดและประเมินผลที่หลากหลายอย่างมีคุณภาพเอื้อต่อการพัฒนาผู้เรียนอย่างรอบด้าน
6. พัฒนาการบริหารจัดการศึกษาอย่างมีระบบตามหลักธรรมาภิบาลและกระบวนการบริหาร OBECQA
7. พัฒนาสถานศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้และมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
8. พัฒนาภาคีเครือข่ายที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาและพัฒนาคุณภาพการศึกษา

เป้าประสงค์

1. ผู้เรียนเป็นผู้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา มีความรู้ ความสามารถตามมาตรฐานสากล มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม บนพื้นฐานความเป็นไทยสอดคล้องกับบริบทสังคมโลก
2. ครู และบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาศักยภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ และสามารถจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล
3. โรงเรียนมีหลักสูตรสถานศึกษาที่ส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการตามมาตรฐานสากล ตอบสนองความถนัดและความต้องการของผู้เรียน ชุมชน และสังคม
4. โรงเรียนพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูและนักเรียนใช้ในการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ

5. โรงเรียนมีการจัดกระบวนการเรียนรู้ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการปรับตัวและพัฒนาการของนักเรียน การวัดและประเมินผลที่มีคุณภาพ เอื้อต่อการพัฒนา นักเรียนอย่างรอบด้าน
6. โรงเรียนมีการบริหารจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาลและกระบวนการบริหาร OBECQA
7. โรงเรียนพัฒนาแหล่งเรียนรู้ และสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเรียนรู้ที่มีคุณภาพ
8. โรงเรียนมีภาคีเครือข่ายที่หลากหลาย มีส่วนร่วมในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ

จุดเน้น

1. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 1 กลุ่มสาระการเรียนรู้หลัก เพิ่มขึ้นร้อยละ 5
2. นักเรียนมีคุณลักษณะการเป็นพลโลก (World Citizen) คือ เป็นเลิศวิชาการ สื่อสารสองภาษา ล้ำหน้าทางความคิด ผลิตงานอย่างสร้างสรรค์ และร่วมรับผิดชอบต่อสังคมโลก
3. นักเรียนเป็นผู้มีคุณลักษณะและทักษะของคนในศตวรรษที่ คือ ทักษะชีวิต ทักษะอาชีพ ทักษะการคิดวิเคราะห์ และทักษะการแก้ปัญหา
4. นักเรียนทุกคนมีคุณธรรม จริยธรรม ตามคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตย รักความเป็นไทย และดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
5. นักเรียนได้รับการพัฒนาเพิ่มศักยภาพในด้านวิชาการ เทคโนโลยี กีฬาและศิลปะ เพื่อพัฒนาสู่ความเป็นเลิศในระดับประเทศและต่างประเทศ
6. หลักสูตรสถานศึกษาได้รับการพัฒนาและจัดกระบวนการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นนักเรียนเป็นสำคัญ จัดการวัดผลและประเมินผลที่มีคุณภาพ
7. ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อการจัดการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน
8. การบริหารและการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบตามหลักธรรมาภิบาลและกระบวนการบริหารOBECQA
9. มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาที่เข้มแข็งเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายนอก
10. ส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและแหล่งการเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ที่มีคุณภาพ
11. สร้างภาคีเครือข่ายเพื่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของโรงเรียนและชุมชนกับทุกภาคส่วน

กลยุทธ์

1. พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเทียบเคียงมาตรฐานสากล

2. พัฒนาและส่งเสริมนักเรียนให้มีคุณลักษณะความเป็นพลโลก มีทักษะชีวิตของคนในศตวรรษที่ 21 มีคุณธรรมจริยธรรมและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่เหมาะสมโดยบูรณาการเอาหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในชีวิต
3. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความสามารถในการจัดการกระบวนการเรียนรู้แบบคร่อมอาชีพและมีมาตรฐานเทียบเคียงมาตรฐานสากล
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาลและกระบวนการบริหาร OBECQA
5. พัฒนาสื่อ เทคโนโลยี และแหล่งการเรียนรู้ให้หลากหลาย พอเพียง และมีคุณภาพต่อการจัดการกระบวนการเรียนรู้และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของผู้เรียนอย่างรอบด้าน
6. พัฒนาสภาพแวดล้อม อาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงเรียนให้มีมาตรฐานเทียบเคียงมาตรฐานสากล
7. พัฒนาภาคีเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ส่วนที่ 3

ประมาณการรายรับและรายจ่าย
ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน
ปีการศึกษา 2562

1. เงินงบประมาณประเภทเงินอุดหนุนภาครัฐ

รัฐสนับสนุนค่าจัดการศึกษารายหัวระดับมัธยมศึกษาตอนต้น หัวละ 3,216 บาท/คน/ปี ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย 3,616 บาท /คน/ปี คำนวณประมาณการได้ดังนี้

ประมาณการจำนวนนักเรียน		ภาคเรียนที่ 1		ภาคเรียนที่ 2	
ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตราอุดหนุน	ประมาณการรายรับ	อัตราอุดหนุน	ประมาณการรายรับ
ม.1	675	1,750	1,181,250	1,466	989,550
ม.2	706	1,750	1,235,500	1,466	1,034,996
ม.3	719	1,750	1,258,250	1,466	1,054,054
ม.4	765	1,900	1,453,500	1,716	1,312,740
ม.5	833	1,900	1,582,700	1,716	1,429,428
ม.6	795	1,900	1,510,500	1,716	1,364,220
รวม	4,493	รวม	8,221,700	รวม	7,184,988
		รวมทั้งสิ้น	15,406,688		

2. เงินงบประมาณประเภทเงินบำรุงการศึกษา

2.1 งบประมาณห้องเรียนพิเศษวิทยาศาสตร์-คณิตศาสตร์

ประมาณการจำนวนนักเรียน		ห้องเรียนพิเศษ		ห้องเรียนคู่ขนาน		
ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา	ประมาณการรายรับ	จำนวนนักเรียน	อัตรา	ประมาณการรายรับ
ม.1	72	12,000	864,000	90	12,000	1,080,000
ม.2	72	12,000	864,000	84	12,000	1,008,000
ม.3	64	12,000	768,000	86	12,000	1,032,000
ม.4	60	14,000	840,000	60	14,000	840,000
ม.5	60	14,000	840,000	90	14,000	1,260,000
ม.6	60	14,000	840,000	91	14,000	1,274,000
รวม	388		5,016,000	501		6,494,000
		รวม ทั้งสิ้น	11,510,000			

2.2 งบประมาณโครงการห้องเรียนพิเศษ EP

ประมาณการจำนวนนักเรียน		ภาคเรียนที่ 1		ภาคเรียนที่ 2	
ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตราอุดหนุน	ประมาณการรายรับ	อัตราอุดหนุน	ประมาณการรายรับ
ม.1	90	35,000	3,150,000	35,000	3,150,000
ม.2	93	35,000	3,255,000	35,000	3,255,000
ม.3	92	35,000	3,220,000	35,000	3,220,000
ม.4	90	35,000	3,150,000	35,000	3,150,000
ม.5	83	35,000	2,905,000	35,000	2,905,000
ม.6	87	35,000	3,045,000	35,000	3,045,000
รวม	535		18,725,000		18,725,000
		รวมทั้งสิ้น	37,450,000		

2.3 งบประมาณค่าจ้างครูชาวต่างประเทศ (Native Speaker)

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)/ปี	ประมาณการรายรับ
ม.1	585	700	409,500
ม.2	613	700	429,100
ม.3	627	700	438,900
ม.4	675	700	472,500
ม.5	750	700	525,000
ม.6	708	700	495,600
รวม	3,958		2,770,600

2.4 งบประมาณค่าใช้จ่ายในการดูแลช่วยเหลือนักเรียนด้วยระบบดิจิทัล

ค่าระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียนดิจิทัล

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)/ปี	ประมาณการรายรับ
ม.1	675	300	202,500
ม.2	706	300	211,800
ม.3	719	300	215,700
ม.4	765	300	229,500
ม.5	833	300	249,900
ม.6	795	300	238,500
รวม	4,493		1,347,900

2.5 งบประมาณบำรุงการศึกษาสมทบการบริหารทั่วไป ได้แก่ค่าปฐมนิเทศและคู่มือนักเรียน ค่าจัดทำบัตรประจำตัวนักเรียน ค่าวารสารโรงเรียน ค่าประกันอุบัติเหตุนักเรียน ค่าสาธารณูปโภคสำหรับห้องเรียนปรับอากาศ และค่าจ้างบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษา

ค่าจัดประชุมผู้ปกครอง/คู่มือนักเรียน

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)	ประมาณการรายรับ
ม.1	675	400	270,000
ม.2	706	400	282,400
ม.3	719	400	287,600
ม.4	765	400	306,000
ม.5	833	400	333,200
ม.6	795	400	318,000
รวม	4,493		1,797,200

ค่าจัดทำบัตรประจำตัวนักเรียน

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)/ปี	ประมาณการรายรับ
ม.1	675	100	67,500
ม.2	706	-	-
ม.3	719	-	-
ม.4	765	100	67,500
ม.5	833	-	-
ม.6	795	-	-
รวม	4,493		144,000

ค่าวารสารโรงเรียน

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)/ปี	ประมาณการรายรับ
ม.1	675	200	135,000
ม.2	706	200	141,200
ม.3	719	200	143,800
ม.4	765	200	153,000
ม.5	833	200	166,600
ม.6	795	200	159,000
รวม	4,493		898,600

ค่าประกันอุบัติเหตุนักเรียน

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)/ปี	ประมาณการรายรับ
ม.1	675	200	135,000
ม.2	706	200	141,200
ม.3	719	200	143,800
ม.4	765	200	153,000
ม.5	833	200	166,600
ม.6	795	200	159,000
รวม	4,493		898,600

ค่าสาธารณูปโภคสำหรับห้องเรียนปรับอากาศ

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)/ปี	ประมาณการรายรับ
ม.1	585	800	468,000
ม.2	613	800	490,400
ม.3	627	800	501,600
ม.4	675	800	540,000
ม.5	750	800	600,000
ม.6	708	800	566,400
รวม	3,958		3,166,400

ค่าจ้างบุคลากรปฏิบัติงานในสถานศึกษา

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)/ปี	ประมาณการรายรับ
ม.1	585	800	468,000
ม.2	613	800	490,400
ม.3	627	800	501,600
ม.4	675	800	540,000
ม.5	750	800	600,000
ม.6	708	800	566,400
รวม	3,958		3,166,400

เงินแรกเข้าโครงการห้องเรียนพิเศษ EP

ระดับชั้น	จำนวนนักเรียน	อัตรา(บาท)	ประมาณการรายรับ
ม.1	90	45,000	4,050,000
ม.2	88		-
ม.3	91		-
ม.4	90	45,000	4,050,000
ม.5	90		-
ม.6	89		-
รวม	538		8,100,000

สรุปรวมงบประมาณรายรับปีการศึกษา 2562

ประเภทเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการปีการศึกษา 2562	ประเภทงบประมาณ			รวม
	เงิน บกศ.	เงินอุดหนุน	เงินอื่นๆ	
1.เงินอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน		15,406,688		15,406,688
2.เงินงบประมาณโครงการห้องเรียนพิเศษวิทยาศาสตร์-คณิตศาสตร์	11,510,000			11,510,000
3.เงินงบประมาณโครงการห้องเรียนพิเศษ EP	37,450,000			37,450,000
4.เงินงบประมาณค่าจ้างครูชาวต่างประเทศ (Native Speaker)	2,770,600			2,770,600
5.เงินงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดูแลช่วยเหลือนักเรียนด้วยระบบดิจิทัล	1,347,900			1,347,900
6.เงินงบประมาณค่าจัดปฐมนิเทศและคู่มือนักเรียน	1,797,200			1,797,200
7.เงินงบประมาณค่าจัดทำบัตรประจำตัวนักเรียน	144,000			144,000
8.เงินงบประมาณค่าจัดทำวารสารโรงเรียน	898,600			898,600
9.เงินงบประมาณค่าประกันอุบัติเหตุนักเรียน	898,600			898,600
10.เงินงบประมาณค่าสาธารณูปโภคห้องเรียนปรับอากาศ	3,166,400			3,166,400
11.เงินงบประมาณค่าจ้างบุคลากรปฏิบัติงานในสถานศึกษา	3,166,400			3,166,400
12.เงินงบประมาณแรกเข้าโครงการห้องเรียนพิเศษ EP	8,100,000			8,100,000
รวม	71,249,700	15,406,688		86,656,388

ส่วนที่ 4

สรุปรายละเอียดแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการ

ประจำปีการศึกษา 2562

จำแนกเป็น 2 ตอนคือ

ตอนที่ 1 ประเภทงานประจำ

ตอนที่ 2 ประเภทโครงการ/กิจกรรม ขับเคลื่อนกลยุทธ์

ตอนที่ 1 ประเภทงานประจำ

1.กลุ่มอำนวยการ

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งาน ย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			งบอุดหนุน	บกศ./ งบอื่นๆ		
1. งานสำนักงานกลุ่มอำนวยการ	วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน มีใช้อย่างเพียงพอตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุ สำนักงาน 20 รายการ	136,000		ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		-ซ่อมครุภัณฑ์สำนักงาน 10รายการ				
		รวม	136,000			
2. งานเลขานุการผู้อำนวยการ โรงเรียน	วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน มีใช้อย่างเพียงพอตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุ สำนักงาน 20 รายการ	46,000		ตลอดปี	งานเลขานุการ อำนวยการ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		-จัดทำเกียรติบัตร				
		รวม	46,000			

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งาน ย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			งบอุดหนุน	บกศ./ งบอื่นๆ		
3. งานปฐมนิเทศ	วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน มีใช้อย่างเพียงพอตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุงาน ปฐมนิเทศ 7 รายการ	20,000		ตลอดปี	งานปฐมนิเทศ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		รวม	20,000			
4. งานพยาบาล	ความพึงพอใจต่อการ จัดบริการพยาบาลใน โรงเรียนในระดับดีขึ้นไป ร้อยละ85	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุ สำนักงาน 10 รายการ	8,000		ตลอดปี	งานพยาบาล
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		-จัดซื้อจัดจ้างยาและ เวชภัณฑ์ 70 รายการ	50,000			
		-กิจกรรมควบคุมและ ป้องกันโรค	5,000			
		-ค่าจ้างซักรีด	5,000			
		รวม	68,000			
5. งานยานพาหนะ	มีวัสดุอุปกรณ์ดูแล รถยนต์ตลอดปี	-จัดซื้อวัสดุในการดูแล ยานพาหนะ 10 รายการ	20,000		ตลอดปี	งานยานพาหนะ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		รวม	20,000			

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งานย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			งบอุดหนุน	บกศ./ งบอื่นๆ		
6. งานประชาสัมพันธ์	วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน มีใช้อย่างเพียงพอตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน	10,000		ตลอดปี	งานประชาสัมพันธ์
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		-จัดทำสมุดโทรศัพท์	12,000			
		-ซ่อมครุภัณฑ์เครื่องเสียง 5 รายการ	30,000			
		รวม	52,000			
7.งานอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อม	วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน มีใช้อย่างเพียงพอตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน 20 รายการ	15,000		ตลอดปี	ฝ่ายอาคารสถานที่
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ใน การจัดกิจกรรมวันสำคัญ	50,000			
		-จัดซื้อและซ่อมแซมโต๊ะเก้าอี้	50,000			
		-จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทำความสะอาด	127,940			
		รวม	242,940			
8.งานโรงเรียนอุปถัมภ์ (ครอบครัวอุปถัมภ์)	จัดระบบบริการ นักเรียนอุปถัมภ์จำนวน 5 คน	-จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์เพื่อจัด กิจกรรม 7 รายการ -จัดซ่อมครุภัณฑ์ 1 รายการ	10,000			-งานโรงเรียน อุปถัมภ์ -กลุ่มอำนวยการ
	รวม	10,000				

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งาน ย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			งบอุดหนุน	บกศ./ งบอื่นๆ		
9. งานสัมพันธ์ชุมชน	วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน มีใช้อย่างเพียงพอตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุ สำนักงาน 29 รายการ	29,920		ตลอดปี	ฝ่ายสัมพันธ์ ชุมชน
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		รวม	29,920			
10.งานสร้างเสริมวัฒนธรรม องค์กรขอนแก่นวิทยายน	ความภาคภูมิใจของ ครูต่อองค์กรในระดับดีขึ้น ไปร้อยละ 85	-จัดกิจกรรมชุมชนและวัน สำคัญต่าง ๆ	55,000		ตลอดปี	ฝ่ายสัมพันธ์ ชุมชน กลุ่มอำนวยการ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		-จัดกิจกรรมรดน้ำดำหัว ผู้ใหญ่ -จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ คณะกรรมการสถานศึกษา	40,000 20,000			
		รวม	115,000			
11.งานโภชนาการ	วัสดุอุปกรณ์สำนักงาน มีใช้อย่างเพียงพอตลอดปี	-จัดซื้อวัสดุสำนักงาน	4,000		ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ
		-กิจกรรม อย. น้อย -อบรมให้ความรู้ ผู้ประกอบการ -ปรับปรุงห้องอาหารครู	10,000 3,000			
		รวม	17,000	งบอื่นๆ 30,000		

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งาน ย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			งบอุดหนุน	บคศ./งบ อื่นๆ		
12. งานปรับปรุงซ่อมแซม อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม	ความพึงพอใจต่อ ระบบบริการน้ำดื่ม ไฟฟ้า ประปา และครุภัณฑ์ใน โรงเรียนในระดับดีขึ้นไป ร้อยละ85	-จัดซื้อจัดจ้างและซ่อม บำรุงระบบน้ำดื่มนักเรียน	100,000		ตลอดปี	ฝ่ายอาคาร สถานที่ กลุ่มอำนวยการ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		-จัดซื้อจัดจ้างและซ่อม บำรุงระบบไฟฟ้าในโรงเรียน	200,000			
		-จัดซื้อจัดจ้างและซ่อม บำรุงระบบประปาโรงเรียน	100,000			
		-จัดซื้อจัดจ้างและซ่อม บำรุงครุภัณฑ์และซ่อมแซม อาคารเรียน	600,000			
		จัดซื้อจัดจ้างซ่อมบำรุง สวนหย่อม สนามกีฬา และ สภาพแวดล้อมทั่วไป	200,000			
		รวม	1,200,000			

2.กลุ่มกิจการนักเรียน

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งานย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			งบอุดหนุน	บกศ./ งบอื่นๆ		
1. งานส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่ถึงประสงค์ ของนักเรียน สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1	นักเรียนเข้าร่วม โครงการร้อยละ 100	-จัดกิจกรรมอบรมคุณธรรมประจำ สัปดาห์	36,000		ตลอดปี	กลุ่มกิจการ นักเรียน
		-จัดกิจกรรมธนาคารความดี	40,000			
		-จัดกิจกรรมเข้าค่ายอบรมคุณธรรม	4,000			
		-จัดกิจกรรมวันไหว้ครู	40,000			
		-กิจกรรมทำบุญตักบาตรเข้าพรรษา	3,000			
		-กิจกรรมส่งเสริมระเบียบวินัยนักเรียน	15,000			
		-กิจกรรมโรงเรียนปลอดบุหรี่	15,000			
		-กิจกรรมพัฒนาระบบจราจรภายใน โรงเรียน	17,000			
		-กิจกรรมปัจฉิมนิเทศนักเรียน ม.6	30,000			
		-กิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียนและ สถานักเรียน	57,500			
		-กิจกรรมนักเรียนแสดงมุทิตาจิตครู เกษียณ	10,000	50,000 งบอื่นๆ		
		รวม		267,000		

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งานย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			งบอุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
2. งานระบบดูแลช่วยเหลือ นักเรียน	นักเรียนได้รับ การดูแลและ พัฒนาตามระบบ ดูแลช่วยเหลือ นักเรียนร้อยละ 100	-จัดกิจกรรมเยี่ยมบ้านนักเรียน	71,500		ตลอดปี	กลุ่มกิจการ นักเรียน
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1		-จัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครอง นักเรียน ม.1-ม.6 (classroom meeting)	70,500			
		-จัดพิมพ์เอกสารระบบดูแล ช่วยเหลือนักเรียน	68,000			
		-การจัดประชุมผู้ปกครองและจัดทำ คู่มือนักเรียน		1,797,200 บกศ.		
		-กิจกรรมปฐมนิเทศนักเรียน	10,000			
		-กิจกรรมเครือข่ายผู้ปกครอง นักเรียน	4,500			
		-จัดทำบัตรประจำตัวนักเรียน		144,000 บกศ.		
		-จัดระบบดิจิทัลดูแลช่วยเหลือ นักเรียน		1,347,900 บกศ.		
		-จัดระบบประกันอุบัติเหตุหมู่		898,200 บกศ.		
		รวม	224,500	4,187,300		

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งานย่อย	งบประมาณ		บคศ./ งบอื่นๆ	บคศ./งบอื่นๆ
			งบอุดหนุน	บคศ./ งบอื่นๆ		
3. สำนักงานกลุ่มกิจการนักเรียน	การจัดซื้อ จัดจ้างและ ซ่อมบำรุงวัสดุอุปกรณ์ 30 รายการ	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน	121,787		ตลอดปี	กลุ่มกิจการ นักเรียน
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1		20 รายการ -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน	20,000			
		13 รายการ				
		รวม	141,787			
4. งานโครงการโรงเรียนสีขาว	นักเรียนเข้าร่วม โครงการร้อยละ100	-จัดกิจกรรมห้องเรียนสีขาว	16,000		ตลอดปี	กลุ่มกิจการ นักเรียน
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1		-กิจกรรมทูปีนัมเบอร์วัน	5,000			
		-จัดกิจกรรมต่อต้านสิ่งเสพติด และอบายมุข	15,000			
		รวม	36,000			

3. กลุ่มแผนงานและงบประมาณ

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งานย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบ อื่นๆ		
1.งานสำนักงานกลุ่ม แผนงานและงบประมาณ	-จัดซื้อจัดจ้าง และซ่อมบำรุง วัสดุอุปกรณ์ สำนักงาน 32 รายการ และ จัดซื้อจัดจ้างการ ดำเนินประจำ 2 รายการ	-จัดซื้อวัสดุสำนักงาน 20 รายการ	36,254		บคส.	กลุ่มแผนงาน และงบประมาณ
สอดคล้องมาตรฐาน การศึกษาของโรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน มาตรฐาน ที่ 2		-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน 4 รายการ	15,000			
		-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุงานบริหารความเสี่ยง	5,000			
		-จัดซื้อจัดจ้างการบันทึกข้อมูลรายบุคคลของ นักเรียน	80,000			
		-งานบริหารงบประมาณค่าสาธารณูปโภค	2,000,000	บคส. สมทบค่าสาธา ฯ 3,166,400		
		-งานบริหารงบประมาณกลางจากโครงการEP และโครงการห้องเรียนพิเศษวิทยาศาสตร์- คณิตศาสตร์ (ใช้จ่ายตามมติคณะกรรมการ บริหารโรงเรียน)		2,327,200		
		-งานบริหารค่าใช้จ่ายในการเดินทางไป ราชการ	500,000			
		-งานบริหารค่าซ่อมบำรุงเครื่องปรับอากาศ	600,000			
		-งานบริหารซ่อมบำรุงรถยนต์และเชื้อเพลิง รถยนต์	500,000			

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งานย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบอื่นๆ		
1.งานสำนักงานกลุ่ม แผนงานและงบประมาณ (ต่อ)		-ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว	650,150	บกศ. 3,166,400		
		-งานบริหารเงินงบประมาณกองทุน EP (งบกองทุนEPใช้ตามมติคณะกรรมการบริหาร โครงการEP)		บกศ. 8,100,000		
		รวม	4,486,404	18,416,800		
2.งานการเงินและบัญชี	-จัดซื้อจัดจ้าง	-จัดซื้อวัสดุสำนักงาน 14 รายการ	120,790		ตลอดปี	งานบริหาร การเงิน
สอดคล้องมาตรฐาน การศึกษาของโรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน มาตรฐาน ที่ 2	และซ่อมบำรุง วัสดุอุปกรณ์ สำนักงาน 21 รายการ	-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน 7 รายการ				
		รวม	120,790			
3.งานพัสดุและบริหาร สินทรัพย์	-จัดซื้อจัดจ้าง	-จัดซื้อวัสดุสำนักงาน 20 รายการ	145,210		ตลอดปี	งานบริหาร สินทรัพย์
สอดคล้องมาตรฐาน การศึกษาของโรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน มาตรฐาน ที่ 2	และซ่อมบำรุง วัสดุอุปกรณ์ สำนักงาน 24 รายการ	-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน 4 รายการ				
		รวม	145,210			

งาน/โครงการ	เป้าหมาย/ ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ	โครงการ/กิจกรรม/งานย่อย	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
4.งานฝ่ายวางแผนและประกัน คุณภาพการศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้าง และซ่อมบำรุง วัสดุอุปกรณ์	-จัดซื้อวัสดุสำนักงาน 20 รายการ -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน 6 รายการ	39,060		ตลอดปี	ฝ่ายวางแผน และประกัน คุณภาพการศึกษา
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2	สำนักงาน 28 รายการ และจัดซื้อจัด จ้างการ ดำเนินงานประจำ ด้าน ต่าง ๆ 6 รายการ	-จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี 150 เล่ม	15,000			
		-จัดจ้างจัดทำรายงานประจำปี 700 เล่ม	75,000			
		-จัดพิมพ์แผนกลยุทธ์ 200 เล่ม	10,000			
		รวม	139,060			

4. กลุ่มวิชาการ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกด./งบอื่นๆ		
1. งานโครงการจัดการเรียนการสอนโดยใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อ (EP)	นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนตามเกณฑ์ที่กำหนดเกินกว่าร้อยละ 98	-จัดซื้อวัสดุสำนักงานบริการครู		900,000	ตลอดปี	โครงการ EP กลุ่มวิชาการ
		-ค่าจ้างครู		23,500,000		
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		-ค่าจ้างเจ้าหน้าที่ทั่วไป		700,000		
		-จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์บริการห้องสมุด		250,000		
		-จัดซื้อจัดจ้างซ่อมวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน		850,000		
		-จัดซื้อจัดจ้างซ่อมแซมอาคารสถานที่		856,000		
		-ค่าเช่าLease Line		200,000		
		-ค่าโทรศัพท์และการสื่อสาร		20,000		
		-จัดซื้อจัดจ้างงานธุรการและเอกสาร		350,000		
		-สบทบค่าสาธารณูปโภคโรงเรียน		1,000,000		
		-จัดกิจกรรมMOU และกิจกรรมแลกเปลี่ยนทางวิชาการกับต่างประเทศ		1,300,000		
		-งบการบริหารส่วนกลาง		7,574,200		
		รวม				

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
2. งานกิจกรรมวิชาการ	นักเรียนมีส่วนร่วมในกิจกรรมร้อยละ 100	-จัดนิทรรศการวันพระราชทานนาม	100,000			กลุ่มวิชาการ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		-งานกิจกรรมแข่งขันศิลปหัตถกรรมนักเรียน	500,000			
		-งานส่งเสริมความเป็นเลิศ	250,000			
		-งานยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน	200,000			
		-งานสร้างขวัญและกำลังใจนักเรียนประสบความสำเร็จในการเรียน	100,000			
		-งานอบรมสัมมนา ไปราชการด้านการเรียนการสอน	200,000			
		-งานจัดทำวารสารโรงเรียน		898,600 บคส.		
		รวม	1,350,000	898,600		

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
3. งานบริหารการเรียนการสอนตามหลักสูตร	-ครูจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตรในระดับดีขึ้นไปร้อยละ 90	-การจัดทำหลักสูตรและปรับปรุงหลักสูตรและคู่มือครู	70,000		ตลอดปี	กลุ่มวิชาการ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		-การจัดตารางเรียนตารางสอน	5,000			
		-การดำเนินการนิเทศภายใน	5,000			
		-การจัดการเรียนการสอนวิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง	50,000			
		-การวิจัยในชั้นเรียน	50,000			
		รวม	180,000			

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบ อื่นๆ		
4. งานสำนักงานกลุ่มวิชาการ	วัสดุอุปกรณ์ เพียงพอในการ บริการการเรียน การสอนและการ วัดผลประเมินผล ตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน 70 รายการ -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน 20 รายการ -งานประสานงานวิชาการทั้ง ภายในและภายนอกโรงเรียน -ค่าเช่าเครื่องพิมพ์ -จัดซื้อกระดาษและหมึกอัดสำเนา 200 รายการ	2,070,000		ตลอดปี	กลุ่มวิชาการ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 2		รวม	2,070,000			
5. งานทะเบียนและวัดผล	วัสดุอุปกรณ์ เพียงพอในการ บริการตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน ทะเบียน 24 รายการ -จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงานวัดผล 27 รายการ	140,000		ตลอดปี	ฝ่ายทะเบียน และวัดผล
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	315,000			

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
6. งานห้องสมุด	วัสดุอุปกรณ์ เพียงพอในการบริการ ตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน -จัดซื้อจัดจ้างหนังสือและ สิ่งพิมพ์ -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ สำนักงาน 20 รายการ	94,190		ตลอดปี	งานห้องสมุด
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	94,190			
7.งานคอมพิวเตอร์และ เทคโนโลยี	ความพึงพอใจต่อ ระบบอินเทอร์เน็ตใน โรงเรียนในระดับดีขึ้นไป เกินกว่าร้อยละ 85	-ค่าเช่าสื่อดีไลน์ -ค่าเช่าระบบป้องกัน	50,000	400,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	งาน คอมพิวเตอร์และ เทคโนโลยี
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	50,000	400,000		
8. งานโสตทัศนูปกรณ์	วัสดุอุปกรณ์ เพียงพอในการบริการ ตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน -ซ่อมบำรุงเครื่องปรับอากาศ -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ สำนักงาน	50,000		ตลอดปี	งาน โสตทัศนูปกรณ์
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	50,000			

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบอื่นๆ		
9. งานโยธาพิท	วัสดุอุปกรณ์เพียงพอในการบริการตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุ 30 รายการ -ซ่อมบำรุงเครื่องปรับอากาศ 4 รายการ -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์และอุปกรณ์โยธาพิท 20 รายการ	60,000		ตลอดปี	งานโยธาพิท
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	60,000			
10.งานศูนย์ครอบครัวพอเพียง	มีวัสดุอุปกรณ์เพียงพอใช้งานและบริการตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงาน -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน	50,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระการ เรียนรู้สังคมศึกษา
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	50,000			

4.1 กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรวิทยาศาสตร์โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการจัดการเรียนการสอนและการบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 50 รายการ	60,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
		-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์กลุ่มสาระ 20 รายการ	50,000	96,000 บกศ.		
		-จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษา	50,000	90,000 บกศ.		
		-งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรพัฒนาจุดเน้นสู่มาตรฐานสากล	140,000	100,000 บกศ.		
		-กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์	40,000			
		-กิจกรรมรักษาสีสิ่งแวดล้อมและพลังงาน	35,000			
		รวม	375,000	286,000		

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบอื่นๆ		
2.งานกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้การสอนวิทยาศาสตร์	-กิจกรรมการปฏิบัติการทดลอง (Lab ม.ข.)	-นักเรียนโครงการพิเศษวิทย์คณิต ชั้น ม.5 เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ100 -นักเรียนร้อยละ100 ผ่านการประเมินการเรียนรู้ตามเกณฑ์		150,000 บกศ.		กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
	-กิจกรรมค่ายสถานียทดลองสะแกราช จ.โคราช	-นักเรียนโครงการพิเศษวิทย์คณิต ชั้น ม.1 เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ100 -นักเรียนร้อยละ100 ผ่านการประเมินการเรียนรู้ตามเกณฑ์		350,000 บกศ.		
	-กิจกรรมค่ายมหาวิทยาลัยมหิดลและนิเวศทางทะเล	-นักเรียนโครงการพิเศษวิทย์คณิต ชั้น ม.4 เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ100 -นักเรียนร้อยละ100 ผ่านการประเมินการเรียนรู้ตามเกณฑ์		600,000 บกศ.		กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
	-กิจกรรมศูนย์ สอวน.	ประสานงานการดำเนินงานศูนย์ สอวน.		ใช้งบโครงการ		กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
	-กิจกรรม the best of science	-จัดกิจกรรมแข่งขันทักษะทางวิทยาศาสตร์		ใช้งบโครงการ		กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
รวม				1,100,000		

4.2 กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรคณิตศาสตร์โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการจัดการเรียนการสอนและบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 13 รายการ	100,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระคณิตศาสตร์
		-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์กลุ่มสาระ20 รายการ	30,000			
		-กิจกรรมKKW Math TopTen		งบโครงการ		
		-กิจกรรมESAN Math Top Ten		งบโครงการ		
		-กิจกรรมพัฒนาทักษะวิชาการคณิตศาสตร์	56,000	200,000 บกศ.		
		รวม	186,000	200,000 บกศ.		

4.3 กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรภาษาต่างประเทศโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับจัดการเรียนการสอนและการบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 16 รายการ	40,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระภาษาต่างประเทศ
		-จัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์การเรียนการสอน	60,000			
		-กิจกรรมส่งเสริมทักษะวิชาการทางภาษาอังกฤษ	50,000			
		-กิจกรรมนิทรรศการภาษานานาชาติ	20,000			
		-กิจกรรมเข้าค่ายภาษาต่างประเทศ	10,000			
		-กิจกรรมสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษสำหรับครู	10,000			
		-กิจกรรมสอบ English Proficiency Test	-	-		
		รวม	190,000			

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบ อื่นๆ		
2. งานโครงการจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษโดยเจ้าของภาษา	นักเรียนได้เรียนภาษาอังกฤษจากเจ้าของภาษาร้อยละ 70	-ค่าจ้างครูชาวต่างชาติ -จัดการเรียนการสอน -จัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร -พัฒนาสื่อวัสดุอุปกรณ์		3,140,200 บคศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระ ภาษาต่างประเทศ
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม		3,140,200		

4.4 กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรภาษาไทยโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับจัดการเรียนการสอนและบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 24 รายการ	25,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระภาษาไทย
		-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์กลุ่มสาร10 รายการ	10,000			
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		-กิจกรรมแข่งขันทักษะวิชาการทางภาษาไทย		งบวิชาการ		
		-กิจกรรมวันสุนทรภู่	35,000			
		-กิจกรรมวันภาษาไทยแห่งชาติ	35,000			
		-แข่งขันต่ออักษรภาษาไทย	40,000			
		-แข่งขันอ่านธนชาติ	15,000			
		-แข่งขันสารานุกรม	10,000			
-แข่งขันเพชรยอดกัญญา	10,000					
-สอบแข่งขันเพชรภาษาไทย	10,000					
		รวม	190,000			

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบอื่นๆ		
2. งานโครงการรักการอ่าน	นักเรียนได้ร่วมกิจกรรมรักการอ่านและผ่านเกณฑ์การประเมินร้อยละ 100	-จัดทำแผนกิจกรรมรักการอ่าน -จัดกิจกรรมตามแผน -ประเมินผลการจัดกิจกรรม -พัฒนาสื่อวัสดุอุปกรณ์ส่งเสริมกิจกรรมรักการอ่าน	80,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระภาษาไทย
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	80,000			
3. งานห้องสมุด Easy Library	วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการบริการตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ 15 รายการ -ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ 10 รายการ -จัดซื้อจัดจ้างหนังสือวารสาร และสิ่งพิมพ์ 100 รายการ	203,000		ตลอดปี	งานห้องสมุด Easy Library
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3		รวม	203,000			

4.5 กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษาฯ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรสังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการจัดการเรียนการสอนและบริการตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 27 รายการ	55,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระสังคมศึกษาฯ
		-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์กลุ่มสาระ20 รายการ	5,000			
		-กิจกรรมศูนย์ สอวน. ภูมิศาสตร์	8,000			
		-กิจกรรมพัฒนาทักษะวิชาการสังคมศึกษา สืบสานศาสตร์พระราชา	60,000			
		-กิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา และการเรียนธรรมศึกษา	8,000			
รวม			136,000			
2. งานห้องสมุด Easy SOC	วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการบริการตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ 15 รายการ	57,000		ตลอดปี	งานห้องสมุด Easy SOC
		-จัดซื้อจัดจ้างหนังสือวารสาร และสิ่งพิมพ์ 40 รายการ				
รวม			57,000			
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3	2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร					

4.6 กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษาและพลศึกษา

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรสุขศึกษาและพลศึกษา โรงเรียนขอนแก่นวิทยายน	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับจัดการเรียนการสอนและบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 15 รายการ	28,237		ตลอดปี	กลุ่มสาระสุขศึกษาและพลศึกษา
		-จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษา 20 รายการ	91,000			
		-กิจกรรมรณรงค์ต่อต้านโรคเอดส์	10,000			
		-กิจกรรมแข่งขันกีฬาภายนอก	200,000			
		-ซ่อมครุภัณฑ์กลุ่มสาระ 8 รายการ	3,495			
		-กิจกรรมแข่งขันทักษะวิชาการ		งบวิชาการ		
		-กิจกรรมรณรงค์ต่อต้านปัญหาทางเพศฯ	10,000			

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรสุศึกษาและพลศึกษาโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน (ต่อ)		-กิจกรรมกิจกรรมรณรงค์ต่อต้านปัญหาการกระทำ ความรุนแรงต่อเด็กและสตรี	10,000			
		-กิจกรรมวันงดสูบบุหรี่โลก	10,000			
		-กิจกรรมรณรงค์ป้องกัน อุบัติเหตุ	10,000			
		รวม	372,732			

4.7 กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพและเทคโนโลยี

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรการงานอาชีพและเทคโนโลยีโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการจัดการเรียนการสอนและบริการตลอดปี	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 26รายการ	12,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระการงานอาชีพและเทคโนโลยี
		-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์กลุ่มสาระ16รายการ	60,000			
สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3	2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-ซ่อมบำรุงเครื่องปรับอากาศ		งบกลาง		
		-จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษา 3 รายการ	100,000			
		-กิจกรรมแข่งขัน E-sport	6,500			
		รวม	178,500			

4.8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรศิลปศึกษาโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน สอดคล้องมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน มาตรฐานที่ 1และ3	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการจัดการเรียนการสอนและการบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 26 รายการ	15,000		ตลอดปี	กลุ่มสาระศิลปะ
		-ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์กลุ่มสาระ5 รายการ	20,000			
		-จัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์ทางการศึกษา 25 รายการ	35,000			
		-จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน	42,500			
		-กิจกรรมส่งเสริมความสามารถพิเศษการขับร้องเพลง	30,000			
		-กิจกรรมอบรมพัฒนาครูกลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ		งบ วิชาการ		
		รวม	142,500			

4.9 กลุ่มงานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับจัดการเรียนการสอนและบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 17 รายการ	39,500		ตลอดปี	กลุ่มงาน กิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน
		-กิจกรรมลูกเสือ เนตรนารี และนักศึกษาวิชาทหาร	20,000			
		-กิจกรรมอบรมลูกเสือ-เนตรนารีกองพิเศษ	40,000			
		-กิจกรรมชุมนุมสร้างสรรค์สังคม	40,000			
		-กิจกรรมอบรมครูผู้บังคับบัญชาลูกเสือและผู้กำกับนักศึกษาวิชาทหาร	10,000	10,000		
		รวม	149,500	10,000		

4.10 กลุ่มงานแนะแนว

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบ อื่นๆ		
1. งานจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรงานแนะแนวโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน	1.วัสดุอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการเรียนการสอนและการบริการตลอดปี 2.มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเสริมหลักสูตร	-จัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน 20รายการ	40,000		ตลอดปี	กลุ่มงานแนะแนว
		-กิจกรรมบริการแนะแนว 5บริการ	30,000			
		-กิจกรรมแนะแนวการศึกษาและอาชีพ	35,000			
		-กิจกรรมอบรมเพื่อนที่ปรึกษา	30,000			
		รวม	135,000			

ตอนที่ 2 ประเภทโครงการ/กิจกรรมขับเคลื่อนกล ยุทธ์และจุดเน้นปีการศึกษา 2562

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเทียบเคียงมาตรฐานสากล

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิทยาศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการงานวิทยาศาสตร์ - กิจกรรมฟิสิกส์ - กิจกรรมฟิสิกส์ - กิจกรรมSTEM ศึกษา - กิจกรรมอบรมครูผู้สอน 	1.นักเรียนโครงการส่งเสริมความเป็นเลิศวิทย์-คณิตเข้าร่วมโครงการร้อยละ100 2.ครูมีความสามารถในการสอนเสริมศึกษาผ่านเกณฑ์การประเมิน		150,000 บกศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์
2. โครงการโอลิมปิกวิชาการสู่มาตรฐานสากล	นักเรียนกลุ่มเป้าหมาย 480 คน	นักเรียนกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาทักษะทางวิทยาศาสตร์ตามแนวทางการแข่งขันโอลิมปิกวิชาการ ร้อยละ100		50,000 บกศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
3. โครงการเสริมสร้างประสบการณ์ทักษะชีวิต นักเรียนที่มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์	- กิจกรรมปฐมนิเทศ ม.4 - กิจกรรมค่ายวิชาการ ม.5 - กิจกรรมประชุมวิชาการ ม.6	- ได้จัดกิจกรรมตามเป้าหมาย - ครูนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ มีความพึงพอใจต่อกิจกรรมร้อยละ90		400,000 บกศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
4. โครงการสอนเสริมวิทยาศาสตร์ห้องเรียนพิเศษ	- กิจกรรมสอนเสริมเพิ่มเติมความรู้นักเรียน ม.3	- นักเรียนกลุ่มเป้าหมายได้เพิ่มเติมความรู้เพิ่มเติม ร้อยละ 100		600,000 บกศ.		กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
5. โครงการทดสอบ TOFEL ITP	- นักเรียนห้องเรียนพิเศษ ม.3 , ม.6	- ได้จัดกิจกรรมตามเป้าหมาย		200,000 บกศ.		กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์
6. โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทางภาษาสำหรับนักเรียนห้องเรียนพิเศษวิทย์-คณิต	นักเรียนกลุ่มเป้าหมาย ม.ต้นระดับละ4ห้องเรียน ม.ปลายระดับละ 4 ห้องเรียน	- นักเรียนกลุ่มเป้าหมายได้เรียนภาษาอังกฤษกับเจ้าของภาษาเพิ่มเติมร้อยละ 100 - นักเรียนกลุ่มเป้าหมายสามารถใช้ภาษาอังกฤษสื่อสารได้ร้อยละ100		1,002,000 บกศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์ กลุ่มสาระฯคณิตศาสตร์ กลุ่มสาระฯ ภาษาต่างประเทศ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
7. โครงการพัฒนาวิชาการทางคณิตศาสตร์นักเรียนกีฬาวีทย-คณิตและคู่นาน	- นักเรียนได้รับการส่งเสริมพัฒนาทักษะทางคณิตศาสตร์ตามเกณฑ์ที่กำหนดร้อยละ 100	- เตรียมความพร้อมและเติมความรู้ทักษะกระบวนการวิทย์-คณิต ม.1และ ม.4		390,000 บคส.	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ คณิตศาสตร์
		- กิจกรรมสอนเสริม ม.1,2,3		360,000 บคส.		
		- กิจกรรมค่ายส่งเสริมประสบการณ์ชีวิต ระดับ ม.2		600,000 บคส.		
		- กิจกรรมติวเข้มเพื่อศึกษาต่อระดับ ม.5		500,000 บคส.		
		- กิจกรรมติวเข้มเพื่อศึกษาต่อระดับ ม.6		400,000 บคส.		
		- จัดหาสื่อการเรียนการสอนห้องเรียนพิเศษ		100,000 บคส.		
		- กิจกรรมส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ		400,000 บคส.		
		- ปรับปรุงหลักสูตรห้องเรียนพิเศษ		10,000 บคส.		

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบ อื่นๆ		
8.โครงการจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษสำหรับห้องเรียนแพล็ตตินัม	นักเรียน 180 คน	-จัดจ้างครูชาวต่างประเทศ -จัดซื้อจัดหาสื่อการเรียนการสอน -พัฒนาห้องเรียน ครูภัณฑ์ -จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้		540,000 บคศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ ภาษาต่างประเทศ
		รวม		5,7020,000		

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมนักเรียนให้มีคุณลักษณะความเป็นพลโลก มีทักษะชีวิตของคนในศตวรรษที่ 21 มีคุณธรรมจริยธรรมและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่เหมาะสมโดยบูรณาการเอาหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในชีวิต

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบอื่นๆ		
1. โครงการจุดประกายความใฝ่ฝัน เพาะเมล็ดพันธุ์วรรณกรรม	- นักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 120 คน	1. นักเรียนมีทักษะทางภาษาไทย ด้านการอ่าน การเขียนและบทกวีตามเกณฑ์ 2. นักเรียนมีทักษะด้านศิลปะ ดนตรีและการแต่งเพลงตามเกณฑ์		200,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ ภาษาไทย กลุ่มสาระฯ ศิลปะ
2. โครงการสอนเสริมวิทยาศาสตร์	- นักเรียนโครงการส่งเสริมความเป็นเลิศวิทย์ คณิต ม.3 เข้าร่วมโครงการร้อยละ 100	- ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน วิทยาศาสตร์ของนักเรียน เพิ่มขึ้นร้อยละ 85ของนักเรียนทั้งหมด - นักเรียนมีคะแนนโอเน็ตวิชา วิทยาศาสตร์เพิ่มขึ้น5 คะแนน		600,000 บคศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
3. โครงการส่งเสริมพัฒนาทักษะทางวิชาการสังคมศึกษา	1. ศึกษาสถานศึกษาที่ทางสังคมศึกษา	- กิจกรรมประวัติศาสตร์ศึกษา - กิจกรรมศึกษาแหล่งเรียนรู้ทางกฎหมาย และเศรษฐศาสตร์		งบโครงการ	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯสังคมศึกษา
	2. การผลิตภาพยนตร์สั้นส่งเสริมการเรียนรู้สังคมศึกษา	- ผลิตภาพยนตร์สั้นได้อย่างน้อย 20 เรื่อง		งบอื่นๆ	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯสังคมศึกษา
4. โครงการพัฒนางานโยธวาทิตโรงเรียนขอนแก่นวิทยายน (โครงการต่อเนื่อง)	- จัดซื้อจัดซ่อมเครื่องดนตรีโยธวาทิตจำนวน 60 ชิ้น - ส่งเข้าแข่งขันโยธวาทิตจำนวน 2 ครั้ง	- ความพึงพอใจของนักเรียนชุมชนต่อวงโยธวาทิตระดับดีขึ้นไปร้อยละ 80 - มีรางวัลชนะเลิศในการแข่งขันระดับต่างๆ 1 รางวัล		5,500,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	งานโยธวาทิต กลุ่มวิชาการ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบ อื่นๆ		
5. โครงการรักษูปกป้องห้องซ้อมดนตรีแทตทูคัลเลอร์	- ติดตั้งกล่องวงจรปิดและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย	- ได้อุปกรณ์ตามเป้าหมาย - ครู นักเรียนและผู้ปกครองมีความพึงพอใจต่อกิจกรรม ร้อยละ 90		30,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ ศิลปะ
6. โครงการสร้างขวัญกำลังใจนักเรียนที่ประสบความสำเร็จในการเรียน	- มอบรางวัลแก่นักเรียนที่สอบ O-Net ได้เต็ม 100 คะแนน และนักเรียนที่ประสบความสำเร็จในการเรียนและศึกษาต่อ	- ได้มอบรางวัลเป็นกำลังใจแก่นักเรียน - นักเรียนที่ได้รับรางวัลเป็นแบบอย่างที่ดีต่อรุ่นน้อง ร้อยละ 100		600,000 บคส./งบ อื่นๆ	ตลอดปี	โครงการ ห้องเรียนพิเศษ
7. โครงการห้องตัดผมนักเรียน	ห้องตัดผม 1 ห้อง	- ได้อุปกรณ์ตามเป้าหมาย - นักเรียนได้รับบริการตัดผม		10,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	กลุ่มกิจการ นักเรียน
8. กิจกรรมแข่งขันกีฬาภายใน	- นักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 100	- จัดกิจกรรมกีฬาภายใน		1,200,000 งบกิจกรรม พัฒนาผู้เรียน	ต.ค.-พ.ย. 2562	กลุ่มกิจการ นักเรียน
9. กิจกรรมแข่งขันกีฬาจตุรมิตร	- เข้าร่วมกิจกรรมแข่งขันกีฬา 4 สถาบัน	- จัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาร่วมกัน 4 สถาบัน	60,000		ม.ค. 2563	กลุ่มกิจการ นักเรียน
		รวม	60,000	8,140,000		

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความสามารถในการจัดการกระบวนการเรียนรู้แบบครุมีอาชีพและมีมาตรฐานเทียบเคียงมาตรฐานสากล

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบอื่นๆ		
1. โครงการพัฒนาศักยภาพครูผู้นำการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาหลักสูตร	- ครูเป้าหมายจำนวน 20 คน - ปรับปรุงหลักสูตร วิทยศาสตร์	- ครูกลุ่มเป้าหมายผ่านการอบรมพัฒนาตามเกณฑ์ร้อยละ 100 - นักเรียน ครุมีความพึงพอใจต่อหลักสูตรร้อยละ 100	25,000	350,000 บกศ.	มิถุนายน- กันยายน 2562	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์
2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาและใช้สื่อการเรียนการสอน วิทยศาสตร์	ครูวิทยศาสตร์ กลุ่มเป้าหมายจำนวน 50 คน	ครูกลุ่มเป้าหมายผ่านการ อบรมพัฒนาตามเกณฑ์ร้อยละ 100		50,000 บกศ.	มิถุนายน- กันยายน 2562	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์
3. โครงการส่งเสริมพัฒนาครู คณิตศาสตร์	ครูจำนวน 39 คน	ครูร้อยละ 100 ผ่านการอบรม และผ่านการประเมิน ความสามารถในการจัดการ เรียนรู้ตามเกณฑ์ร้อยละ 100		200,000 บกศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ คณิตศาสตร์

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
4. โครงการพัฒนาครูละบุคลากรทางการศึกษาและสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน	1. กิจกรรมฝึกอบรมครูมืออาชีพ	- ครูร้อยละ100 เข้าร่วมกิจกรรมฝึกอบรมและผ่านการประเมินตามเกณฑ์มาตรฐาน		300,000 งบอื่นๆ	มิถุนายน-กันยายน 2562	กลุ่มอำนวยการ
	2. จัดกิจกรรมสืบสานตำนานครูขอนแก่นวิทยายน	- ครูร้อยละ 100 เข้าร่วมกิจกรรมและมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมร้อยละ 90		950,000 งบอื่นๆ	กรกฎาคม-กันยายน2562	กลุ่มอำนวยการ
	3. กิจกรรมสร้างขวัญกำลังใจสร้างสายใยความผูกพันและถ่ายทอดวัฒนธรรมองค์กรครูเกษียณอายุราชการ	- ครูเกษียณเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 100 และมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมร้อยละ90		860,000 งบอื่นๆ	กรกฎาคม-กันยายน2562	กลุ่มอำนวยการ
	4. กิจกรรมครูดีไม่มีวันลา	คัดเลือกครูดีไม่มีวันลาเพื่อมอบเกียรติบัตรเป็นครูต้นแบบอย่างน้อย 10 คน	3,000		กันยายน 2562	งานบุคลากร กลุ่มอำนวยการ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบอื่นๆ		
4. โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาและสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน (ต่อ)	5. กิจกรรมเสริมสร้างกำลังใจส่งความสุขปีใหม่	ครูเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 100 และมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมร้อยละ 90		200,000 งบอื่นๆ	ธันวาคม 2562	กลุ่มอำนวยการ
	6. กิจกรรมสร้างเสริมกำลังใจ งานฉาบฉวยเยี่ยมผู้ป่วย	ครูและบุคลากรร้อยละ 100 เข้าร่วมกิจกรรมและมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมร้อยละ 90		50,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ
	7. กิจกรรมวันเวลาที่พากเพียรสู่นกเขียดที่ภาคภูมิ	ครูและบุคลากรร้อยละ 100 เข้าร่วมกิจกรรมและมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมร้อยละ 90		400,000 งบอื่นๆ	กันยายน 2562	
	8. กิจกรรมอวยพรวันเกิดครูและบุคลากรทางการศึกษา	ครูและบุคลากรร้อยละ 100 เข้าร่วมกิจกรรมและมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมร้อยละ 90		70,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ
	รวม			28,000	2,830,000	

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาลและกระบวนการบริหาร OBECQA

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบ อื่นๆ		
1. โครงการศึกษาดูงานเพื่อถอดแบบการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานคุณภาพของกลุ่มงานต่างๆ	1. จัดกิจกรรมการศึกษาดูงานสถานศึกษาภาครัฐและเอกชนเพื่อถอดแบบกิจกรรมการทำคู่มือการปฏิบัติงาน 2. กลุ่ม/ฝ่าย/กลุ่มสาระ/งานต่าง ๆ ในโรงเรียนมีคู่มือการปฏิบัติงานคุณภาพของตนเอง	มีคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานของกลุ่ม/ฝ่าย/กลุ่มสาระ/งานเพื่อการบริหารคุณภาพ ร้อยละ 100		410,000 งบอื่นๆ	มิถุนายน-กันยายน 2562	กลุ่มแผนงาน และงบประมาณ
2. โครงการพัฒนาระบบงานภายในกลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ตามแนวทางการบริหารคุณภาพ OBECQA	ปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในกลุ่มสาระฯ	มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารกลุ่มสาระที่ดีมีคุณภาพและทันสมัย		50,000 บคศ.		กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์
		รวม		460,000		

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาสื่อ เทคโนโลยี และแหล่งการเรียนรู้ให้หลากหลาย พอเพียง และมีคุณภาพต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้และส่งเสริมการพัฒนา ศักยภาพของผู้เรียนอย่างรอบด้าน

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
1. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้วิทยาศาสตร์	- พัฒนาห้อง Advance Science	- ได้วัสดุอุปกรณ์ตามเป้าหมาย - ผู้เรียนผู้สอนมีความพึงพอใจต่อการใช้งานร้อยละ90		250,000 บกศ.	พ.ค.-ม.ย. 2562	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์
2. โครงการจัดหาและผลิตสื่อการเรียนรู้เทคโนโลยีสารสนเทศ	- จัดหาสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ - จัดอบรมการผลิตสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ	- ครูได้รับการพัฒนาทักษะการผลิตและใช้สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ ร้อยละ100		90,000 บกศ.	มิถุนายน- กันยายน 2562	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์
3. โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้คณิตศาสตร์	ปรับปรุงวัสดุครุภัณฑ์ของห้องเรียนคณิตศาสตร์จำนวน 10 ห้อง	- ได้วัสดุอุปกรณ์ตามเป้าหมาย - ผู้เรียนผู้สอนมีความพึงพอใจต่อการใช้งานร้อยละ90		306,000 บกศ.	ตลอดปี	กลุ่มสาระฯ คณิตศาสตร์

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบอื่นๆ		
4. โครงการปรับปรุงห้องแนะแนว	ปรับปรุงซ่อมแซมห้องแนะแนว	- ได้วัสดุอุปกรณ์ตามเป้าหมาย - ให้บริการได้มาตรฐานมีประสิทธิภาพ		120,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	งานแนะแนว กลุ่มวิชาการ
5. โครงการพัฒนาระบบจัดการเอกสารงานสารบรรณ(Paperless)	ปรับปรุงระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์และสื่ออุปกรณ์ต่าง ๆ	- ได้วัสดุอุปกรณ์ตามเป้าหมาย - บุคลากรมีความพึงพอใจต่อการใช้งานร้อยละ90		20,000 งบอื่น ๆ	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ
		รวม		786,000		

กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาสภาพแวดล้อม อาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงเรียนให้มีมาตรฐานเทียบเคียงมาตรฐานสากล

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบ อื่นๆ		
1. โครงการก่อสร้างอาคารโดม สนามกีฬาระหว่างอาคาร 1 และอาคาร 2 (โครงการต่อเนื่อง)	ก่อสร้างอาคารโดม ครอบคลุมพื้นที่ระหว่างอาคาร1 และอาคาร 2	ได้อาคารโดมครอบคลุมพื้นที่ 1,568 ตารางเมตร		18,000,000 งบอื่นๆ	2562	งานอาคารสถานที่ กลุ่มอำนวยการ
2. โครงการปรับปรุงพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ห้องโสตทัศนูปกรณ์	- การปรับปรุงครุภัณฑ์ห้องโสตทัศนูปกรณ์	1. ได้ปรับปรุงพัฒนางานต่างๆ ตามเป้าหมาย 2. ครู นักเรียน ผู้ปกครองมีความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมและการใช้งานร้อยละ 80		1,836,000 งบอื่นๆ	ตุลาคม 2562	-กลุ่มอำนวยการ กลุ่มแผนงานฯ และกลุ่มวิชาการ
3. โครงการซ่อมบำรุงอาคารกลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์	- ปรับปรุงระบบสายไฟฟ้า โต๊ะเก้าอี้ห้องเรียนวิทยาศาสตร์	- ได้วัสดุครุภัณฑ์ตามเป้าหมาย - ครูและนักเรียนมีความพึงพอใจในการใช้ห้องเรียนร้อยละ 90		390,000 บคศ.	เมษายน 2562	กลุ่มสาระฯ วิทยาศาสตร์

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบอื่นๆ		
4. โครงการปรับปรุงระบบเสียงตามสายภายในโรงเรียน	- ปรับปรุงระบบเสียงตามสายในโรงเรียน	- ครู บุคลากรและนักเรียนมีความพึงพอใจในบริการร้อยละ 100		300,000 งบอื่นๆ	ตลอดปี	งานประชาสัมพันธ์ กลุ่มอำนาจการ
5. โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบอิเล็กทรอนิกส์งานสารบรรณและงานบุคลากร	- จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์วางระบบแลนค์	ได้วัสดุครุภัณฑ์ตามเป้าหมาย	60,000		ตลอดปี	กลุ่มอำนาจการ
6. โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้บริเวณพื้นที่ด้านหลังอาคาร 7	- ปรับปรุงพื้นที่เป็นแหล่งเรียนรู้ศาสตร์พระราชา	- มีแหล่งเรียนรู้ตามเป้าหมาย และนักเรียนพึงพอใจร้อยละ 90		1,620,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนาจการ และกลุ่มแผนงานฯ
7. โครงการโรงเรียนปลอดขยะ (Zero Waste)	- จัดซื้อรถดูดฝุ่นพื้นถนน	ได้อุปกรณ์ทำความสะอาดตามเป้าหมาย		600,000	ตลอดปี	กลุ่มกิจการนักเรียนและกลุ่มแผนงานฯ
	- การบริหารจัดการขยะอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	นักเรียนมีคุณลักษณะด้านบริหารจัดการขยะ อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม		30,000		

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บกศ./งบ อื่นๆ		
8. โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่	- ปรับปรุงห้อง โสตทัศนูปกรณ์	- ได้ห้องประชุมที่มีคุณภาพ ในการบริการตามเป้าหมาย		2,700,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ และกลุ่มแผนงานฯ
	- ก่อสร้างหลังคาถาวร บริเวณประกอบอาหารทิศ ใต้โรงอาหาร	- ได้หลังคาและผู้ค้าขายมี ความพึงพอใจร้อยละ 90		400,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ และกลุ่มแผนงานฯ
	- ติดตั้งหลังคาผ้าใบ แรงดันสูงบริเวณโรง อาหาร	- ได้หลังคาและผู้ค้าขายมี ความพึงพอใจร้อยละ 90		2,000,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ และกลุ่มแผนงานฯ
	- ปูกระเบื้องโรงอาหาร ด้านทิศใต้	- ได้พื้นที่ใช้สอยตาม เป้าหมาย		100,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ และกลุ่มแผนงานฯ
	- ก่อสร้างหลังคาครอบ ทางเดินระหว่างอาคาร 1 และอาคาร 9	- ได้พื้นที่ทางเท้าและ นักเรียนมีความพึงพอใจร้อยละ 90		700,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ และกลุ่มแผนงานฯ
	- ซ่อมแซมหลังคาอาคาร 2,4,5	- ได้หลังคาตามเป้าหมาย		120,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ และกลุ่มแผนงานฯ
	- เปลี่ยนหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 420 kva	- ได้อุปกรณ์ใหม่ตาม เป้าหมาย		700,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการ และกลุ่มแผนงานฯ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคศ./งบอื่นๆ		
8. โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ (ต่อ)	- ชุดเจาะน้ำบาดาลสนามกีฬา 2 บ่อพร้อมอุปกรณ์	- ได้อุปกรณ์ตามเป้าหมาย		200,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการและกลุ่มแผนงานฯ
	- ปรับปรุงพื้นสนามกีฬา บำรุงดินและหญ้า	- ได้สนามที่สมบูรณ์สวยงาม		150,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการและกลุ่มแผนงานฯ
	- จัดทำถังขยะขนาดใหญ่เพิ่มเติม	- ได้อุปกรณ์เพียงพอในการรักษาความสะอาด		100,000	ตลอดปี	กลุ่มอำนวยการและกลุ่มแผนงานฯ
9. โครงการพัฒนาห้องกิจกรรมภาษาต่างประเทศ	ห้องกิจกรรมภาษา 1 ห้องเรียน	- ปรับปรุงสิ่งแวดล้อมห้องเรียน 1 ห้อง		200,000	เมษายน-กันยายน 2562	กลุ่มสาระฯ ภาษาต่างประเทศ
		- ปรับปรุงครุภัณฑ์และอุปกรณ์ปฏิบัติการทางภาษา 1 ห้อง		ใช้งบร่วมโครงการnative		
		รวม	60,000	30,146,000		

กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนาภาคีเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาทั้งภายในและภายนอกประเทศ

กิจกรรม/งาน/โครงการ	เป้าหมาย	ตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			อุดหนุน	บคส./งบ อื่นๆ		
1. โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา	- เครือข่ายภายในประเทศ 5เครือข่าย - เครือข่ายภายนอกประเทศ 5 เครือข่าย	- มีเครือข่ายความร่วมมือตามเป้าหมาย - นักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมเครือข่ายมีความพึงพอใจในกิจกรรมร้อยละ 80		80,000 งบอื่น ๆ	ตลอดปี	ฝ่ายบริหาร โรงเรียน
2. โครงการคืนสู่เหย้า ร่วมฉลองเปิดอาคารเรียนหลังใหม่	จัดกิจกรรมคืนสู่เหย้าระดมทรัพยากรณ์ทางการศึกษา	ศิษย์เก่า ศิษย์ปัจจุบันเข้าร่วมกิจกรรมตามเป้าหมาย		200,000 งบอื่น ๆ	กันยายน 2562	กลุ่มอำนวยการ
		รวม		280,000		